



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

Εθνικόν και Καποδιστριακόν
Πανεπιστήμιον Αθηνών

— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —

Παράρτημα Α3

Στοχοθεσία Ποιότητας της ακαδημαϊκής μονάδας

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ/ΔΡΑΣΕΙΣ (Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα προσδοκώμενα αποτελέσματα;)	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ (Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια;)	ΧΡΟΝΟ-ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ (Πότε;)
Στρατηγικός Στόχος 1: Συνεχής Αναβάθμιση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του ΠΜΣ	Α.1 Βελτίωση Ρυθμού Αποφοίτησης Μεταπτυχιακών Φοιτητών	Δ5.05-21 Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων προς τους εγγεγραμμένους	11,76	50%	<p>1.1. Εξορθολογισμός του Μαθησιακού Φόρτου των Φοιτητών χωρίς να επηρεάζεται η φυσιογνωμία και το επίπεδο σπουδών του ΠΜΣ</p> <p>1.2 Ενίσχυση Φροντιστηριακών Μαθημάτων</p> <p>1.3 Ενισχυτική διδασκαλία στα μαθήματα που κρίνεται απαραίτητο</p> <p>1.4 Ενίσχυση του υλικού της εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης στην πλατφόρμα e-class και το OpenDelos.</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ</p> <p>Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών</p> <p>Διδάσκοντες ΠΜΣ</p> <p>Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
		Δ5.11 Ποσοστό μαθημάτων με φροντιστήριο	0.00%	30%			
	Α.3 Ευελιξία Σπουδών –	Δ5.06 Ποσοστό ελάχιστου αριθμού μαθημάτων ως	56.67%	50%	1.5 Εισαγωγή Σύγχρονων και Εναλλακτικών Μορφών Αξιολόγησης		31/12/2023

	Φοιτητοκεντρική Μάθηση	προς τα προσφερόμενα			των φοιτητών στο πλαίσιο των μαθημάτων. 1.6 Ενίσχυση της ευελιξίας των φοιτητών στον σχεδιασμό των σπουδών τους μέσω της ενισχυμένης δυνατότητας επιλογής του μείγματος μαθημάτων	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	
		Δ5.07 Ποσοστό υποχρεωτικών μαθημάτων	93.33%	80%			
		Δ5.08 Ποσοστό μαθημάτων ελεύθερης επιλογής	0.00%	10%			
		Δ5.09 Ποσοστό μαθημάτων κατ' επιλογή υποχρεωτικών	6.67%	10%			
	A.4 Ενεργοποίηση Συμβουλευτικής Σπουδών	Ε.Δ.1 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που απευθύνθηκαν στον Ακαδημαϊκό Σύμβουλο	0%	30%	1.7 Αξιοποίηση του Θεσμού του Ακαδ. Συμβούλου Καθηγητή για εκπαιδευτικά θέματα 1.8 Δυνατότητες εφαρμογής e-mentoring	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
	A.5 Ενεργή Συμμετοχή Φοιτητών και Αποφοίτων στις διαδικασίες Εσωτερικής Αξιολόγησης	Ε.Δ.2 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ	30%	70%	1.9 Ενημέρωση των Φοιτητών για τις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ 1.10 Προώθηση των Ηλεκτρονικών Ερωτηματολογίων μέσω του e-class	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		Ε.Δ.3 Ποσοστό Αποφοίτων του ακαδημαϊκού έτους 2021-2022 του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις	0%	70%	1.11 Ανάδειξη των διορθωτικών αλλαγών με βάση τις αξιολογήσεις των φοιτητών ώστε να λαμβάνεται εμπράκτως η		

		διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ			συμβολή της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση 1,12 Δημιουργία εντύπου εσωτερικής αξιολόγησης ΠΜΣ για τους φοιτητές που ολοκληρώνουν		
Στρατηγικός Στόχος 2: Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα	B1 Ποιότητα του παραγόμενου ερευνητικού έργου των Διδασκόντων του ΠΜΣ με βάση τις δημοσιεύσεις και την επιστημονική απήχηση	Ε.Δ.4 Μέσο πλήθος αναφορών βάσει Scopus ή Google Scholar ανά μέλος του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)	700	1000	2.1 Χρηματοδότηση ανακοινώσεων σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια και δημοσιεύσεων σε διεθνή περιοδικά ανοιχτής πρόσβασης των διδασκόντων του ΠΜΣ 2.2 Αξιοποίηση δομών και κανονιστικού πλαισίου για τη διευκόλυνση στην πρόσβαση επιστημονικού εξοπλισμού. 2.3 Παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης στα μέλη ΔΕΠ και τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για την δημιουργία προφίλ στο Google Scholar και σε άλλες δημοφιλείς βάσεις δεδομένων	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Στελέχη ΜΟ.ΔΙ.Π	31/12/2023
		Ε.Δ.5 Διδάσκοντες Μέλη Δ.Ε.Π. με σημαντική αναγνώριση	3	8			
	Ε.Δ.6 Αριθμός Σεμιναρίων με αντικείμενο τη συγγραφή ερευνητικών άρθρων και διπλωματικών εργασιών	0	3	2.4 Οργάνωση ειδικών σεμιναρίων από τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για τη συγγραφή ερευνητικών άρθρων και διπλωματικών εργασιών	31/12/2023		

		Ε.Δ.7 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ (2021-2022), που κατά τη διάρκεια των σπουδών δημοσίευσε ερευνητικό άρθρο ή συμμετείχε σε συγγραφική ομάδα με μέλος ΔΕΠ – Διδάσκοντα του ΠΜΣ	5%	15%	2.5 Ενίσχυση της ερευνητικής δυναμικής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με έμφαση στις διεθνείς ερευνητικές συνεργασίες, την ενίσχυση της κινητικότητας των μεταπτυχιακών φοιτητών και τη συμμετοχής τους σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια.	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	
		Ε.Δ.8 Αριθμός Συνεδρίων ερευνητικού προσανατολισμού που οργανώθηκαν από το Τμήμα ή το ΠΜΣ και στα οποία συμμετείχαν Φοιτητές του ΠΜΣ	1	2			
		Ε.Δ.9 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ (2021-2022) που συμμετείχαν σε συνέδρια ερευνητικού προσανατολισμού του Τμήματος ή του ΠΜΣ	5%	15%			
	Β3. Σύνδεση ΠΜΣ με Σπουδές σε Διδακτορικό Επίπεδο	Ε.Δ.10 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ για το έτος 2021-2022 που συνέχισε τις	0%	2%	2.6 Ενημέρωση των Φοιτητών του ΠΜΣ για τις δυνατότητες		31/12/2023

		<p>σπουδές του σε Διδακτορικό Επίπεδο με μέλη ΔΕΠ του τμήματος Νοσηλευτικής</p>			<p>συνέχισης σπουδών σε διδακτορικό επίπεδο</p> <p>2.7 Συνεργασία με την Διοίκηση του Τμήματος για την εναρμόνιση με τις ερευνητικές προτεραιότητες και κατευθύνσεις της Διδακτορικής Έρευνας</p> <p>2.8 Υποστήριξη των μεταπτυχιακών φοιτητών και αποφοίτων στη συγγραφή ερευνητικής πρότασης για υλοποίηση διδακτορικής διατριβής</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	
<p>Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτίωση της Διασύνδεσης με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας</p>	<p>Γ2. Αξιοποίηση, Συνεργασία και Δικτύωση με τους Αποφοίτους του Τμήματος και του ΠΜΣ</p>	<p>Ε.Δ.11 Reunion Αποφοίτων του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών</p>	<p>0</p>	<p>2</p>	<p>3.1 Πραγματοποίηση Ετήσιας Εκδήλωσης για τους Αποφοίτους του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Απόφοιτοι ΠΜΣ Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης</p>	<p>31/12/2023</p>
		<p>Ε.Δ.12 Ποσοστό των Αποφοίτων του ΠΜΣ που ενεγράφησαν στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης</p>	<p>0%</p>	<p>15%</p>	<p>3.2 Συνεργασία με το Τμήμα /Ακαδημαϊκή Μονάδα για την Δημιουργία του Γραφείου Αποφοίτων</p> <p>3.3 Οργάνωση Διαλέξεων στο πλαίσιο του ΠΜΣ από αποφοίτους του Προγράμματος</p>		
		<p>Ε.Δ.13 Αριθμός Αποφοίτων στις ακαδημαϊκές</p>	<p>0</p>	<p>10</p>	<p>3.4 Εγγραφή των αποφοίτων του ΠΜΣ στο Πληροφοριακό Σύστημα</p>		

		δραστηριότητες του ΠΜΣ			του Γραφείου Διασύνδεσης		
<p>Στρατηγικός Στόχος 4: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας</p>	<p>Δ1. Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο ΠΜΣ</p>	<p>Ε.Δ.14 Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών του ΠΜΣ</p>	<p>0%</p>	<p>4%</p>	<p>4.1 Αύξηση του ποσοστού Διαδικτυακή Διδασκαλία για να ενισχυθεί η προσέλκυση φοιτητών ημεδαπής(εκτός Αθηνών) και αλλοδαπής</p> <p>4.2 Αξιοποίηση μέσων προβολής όπως το Study in Greece</p> <p>4.3 Αύξηση των ξενόγλωσσων μαθημάτων στα πρόγραμμα σπουδών</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	<p>31/12/2023</p>

	<p>Δ2. Προσέλκυση Διδασκόντων στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής</p>	<p>Ε.Δ.18 Πλήθος επισκεπτών καθηγητών στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής</p>	<p>2</p>	<p>4</p>	<p>4.4 Πρόσκληση αλλοδαπών καθηγητών Ιδρυμάτων της αλλοδαπής και διακεκριμένων επιστημόνων για συμμετοχή στη διδασκαλία ή έρευνα μέσω βραχυχρόνιων jointappointments ή ως επισκέπτες καθηγητές στο ΠΜΣ</p> <p>4.5 Ενίσχυση της συμμετοχής στις διδακτικές διεργασίες του ΠΜΣ επισκεπτών καθηγητών από Πανεπιστήμια του εξωτερικού και ειδικών εμπειρογνομόνων από δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς</p> <p>4.6 Αύξηση και διασφάλιση κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν την κινητικότητα και την εξωστρέφεια.</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	<p>31/12/2023</p>
	<p>Δ5. Συμμετοχή μεταπτυχιακών φοιτητών του προγράμματος στο ERASMUS</p>	<p>Ε.Δ.23 Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS του ΠΜΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών</p>	<p>0%</p>	<p>2%</p>	<p>4.12 Προβολή των Δυνατοτήτων Συμμετοχής Φοιτητών του ΠΜΣ στο Πρόγραμμα Erasmus</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Μεταπτυχιακοί Φοιτητές</p>	<p>31/12/2023</p>

<p>Στρατηγικός Στόχος 5:Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού</p>	<p>E.2 Βελτίωση των υποδομών και των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας του ΠΜΣ</p>	<p>E.Δ.25 Νέα Εργαστήρια</p>	0	3	<p>5.5 Δημιουργία Νέων Εργαστηρίων</p>	<p>Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
		<p>E.Δ.26 Ανανέωση Εξοπλισμού Αιθουσών και Εργαστηρίων</p>	1	5	<p>5.6 Διασφάλιση ύπαρξης ασύρματης σύνδεσης δικτύου σε όλους τους χώρους που υλοποιείται το ΠΜΣ</p> <p>5.8 Προμήθεια εξοπλισμού εργαστηρίων και αιθουσών διδασκαλίας</p>	<p>Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
	<p>E.3 Βελτίωση Προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ</p>	<p>E.Δ.29 Ποσοστό αιθουσών ΠΜΣ προσβάσιμων από ΑΜΕΑ</p>	70%	90%	<p>5.12 Ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού και ενίσχυση της εκπαιδευτικής διαδικασίας για άτομα με μειωμένη όραση και ακοή.</p> <p>5.13 Αναβάθμιση του ιστότοπου του ΠΜΣ ώστε να υπάρχει πρόσβαση σε άτομα με μειωμένη όραση.</p>	<p>Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Μονάδα Προσβασιμότητας</p>	31/12/2023

Στοχοθεσία Ποιότητας του ΠΜΣ

Οδηγίες για τη συμπλήρωση του Πίνακα Στοχοθεσίας του ΠΜΣ, σύμφωνα με τις αρχές των στόχων SMART (Specific- Measurable- Achievable- Realistic- Time-bound).

1. Ο τίτλος του αρχείου θα πρέπει να είναι «Στοχοθεσία Ποιότητας του ΠΜΣ».
2. Όλοι οι στόχοι θα πρέπει να αφορούν στο ΠΜΣ (και όχι στο Ίδρυμα, ή σε ΠΠΣ/ΠΔΣ του οικείου Τμήματος).
3. Οι καταχωρήσεις στη στήλη «Στρατηγικοί στόχοι» θα πρέπει να έχουν διατύπωση στόχου και όχι τίτλους δράσεων ή αόριστες γενικές διατυπώσεις. Ομοίως για τις καταχωρήσεις στη στήλη «Στόχοι Ποιότητας».
4. Στόχοι όπως «Πιστοποίηση του ΠΜΣ» ή «Συνεχής & αντικειμενική αξιολόγηση του ΠΜΣ», «Ετήσια αναφορά & παρουσίαση στοιχείων από την Επιτροπή Σπουδών και την ΟΜΕΑ του Τμήματος» δεν είναι αποδεκτοί καθώς δεν συγκεντρώνουν χαρακτηριστικά στόχου ποιότητας και αποτελούν υποχρέωση που προβλέπεται από το ΕΣΔΠ του Ιδρύματος.
5. Στη στήλη «Μέτρηση (δείκτης)» θα πρέπει να καταχωρείται ο κωδικός και ο τίτλος του δείκτη του ΟΠΕΣΠ. Εάν πρόκειται για δείκτη ο οποίος δεν αντλείται από το ΟΠΕΣΠ, τότε θα πρέπει να καταχωρείται με τον κωδικό που του έχει αποδοθεί ώστε να είναι ευχερέστερη η αναφορά σε αυτόν, και τη σύντομη περιγραφή του (π.χ. ΕΔ1 Ποσοστό συμμετοχής των φοιτητών/ τριών στην αξιολόγηση). Υπενθυμίζεται ότι κάθε δείκτης θα πρέπει να έχει διατύπωση μέτρησης.
6. Κάθε δείκτης θα πρέπει να συνοδεύεται από τιμή στόχου και τιμή βάσης. Η τιμή βάσης και η τιμή στόχου θα πρέπει να προσδιορίζονται μονοσήμαντα με αριθμό ή ποσοστό και όχι περιγραφικά (π.χ. έως 20, πλήρως ή μερικώς). Δεν κρίνεται σκόπιμη η συμπερίληψη στον Πίνακα Στοχοθεσίας δεικτών οι οποίοι δεν παρουσιάζουν διαφοροποίηση μεταξύ της τιμής βάσης και της τιμής στόχου, έτσι ώστε η Στοχοθεσία να εξυπηρετεί το σκοπό της.
7. Στους στόχους ποιότητας στους οποίους ο δείκτης αφορά «παραδοτέο» ή θεσμοθέτηση (π.χ. «Σχεδιασμός & δημιουργία κατεύθυνσης Τεχνολογίας» ή «Καθιέρωση υποχρεωτικής Πτυχιακής Εργασίας») δεν χρειάζεται να εμφανίζεται «0» ή «ΟΧΙ» ως τιμή βάσης και «1» ή «ΝΑΙ» ως τιμή στόχου, αλλά να καταχωρούνται στην αντίστοιχη στήλη οι απαιτούμενες «Ενέργειες/δράσεις» για την επίτευξη του στόχου.
8. Στη στήλη «Ενέργειες / Δράσεις» θα πρέπει να περιγράφονται με σύντομο και σαφή τρόπο οι προγραμματιζόμενες ενέργειες για την επίτευξη του στόχου.

9. Στη στήλη «υπευθυνότητες» θα πρέπει να καταχωρούνται οι υπεύθυνοι υλοποίησης οι οποίοι θα πρέπει να είναι πρόσωπα ή όργανα του Ιδρύματος (και όχι π.χ. το ΥΠΑΙΘ ή εξωτερικοί φορείς).
10. Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των στόχων θα πρέπει να έχει ως ημερομηνία την 31/12/2023.