



Παράρτημα Α3

Στοχοθεσία Ποιότητας της ακαδημαϊκής μονάδας

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ/ΔΡΑΣΕΙΣ (Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα προσδοκώμενα αποτελέσματα;)	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ (Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια;)	ΧΡΟΝΟ-ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ (Πότε;)
Στρατηγικός Στόχος 1: Συνεχής Αναβάθμιση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του ΠΜΣ	1.1 Βελτίωση Ρυθμού Αποφοίτησης Μεταπτυχιακών Φοιτητών	Δ5.05-21 Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων προς τους εγγεγραμμένους	27.59%	50%	<p>1.1. 1 Εξορθολογισμός του Μαθησιακού Φόρτου των Φοιτητών χωρίς να επηρεάζεται η φυσιολογία και το επίπεδο σπουδών του ΠΜΣ</p> <hr/> <p>1.1.2 Ενίσχυση Φροντιστηριακών Μαθημάτων</p> <hr/> <p>1.1.3 Ενισχυτική διδασκαλία στα μαθήματα που κρίνεται απαραίτητο</p> <hr/> <p>1.1.4 Ενίσχυση του υλικού της εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης στην πλατφόρμα e-class και το OpenDelos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Διδάσκοντες ΠΜΣ 	31/12/2024
		Δ5.11 Ποσοστό μαθημάτων με φροντιστήριο	0.00%	30%			
	1.2 Ευελιξία Σπουδών –	Δ5.06 Ποσοστό ελάχιστου αριθμού	56.67%	50%	1.2.1 Εισαγωγή Σύγχρονων και Εναλλακτικών Μορφών Αξιολόγησης των φοιτητών		

	Φοιτητοκεντρική Μάθηση	μαθημάτων ως προς τα προσφερόμενα			στο πλαίσιο των μαθημάτων.	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Διδάσκοντες ΠΜΣ 	
		Δ5.07 Ποσοστό υποχρεωτικών μαθημάτων	93.33%	80%	1.2.2 Ενίσχυση της ευελιξίας των φοιτητών στον σχεδιασμό των σπουδών τους μέσω της ενισχυμένης δυνατότητας επιλογής του μείγματος μαθημάτων		
		Δ5.08 Ποσοστό μαθημάτων ελεύθερης επιλογής	0.00%	10%			
		Δ5.09 Ποσοστό μαθημάτων κατ' επιλογή υποχρεωτικών	6.67%	10%			
	1.3 Ενεργοποίηση Συμβουλευτικής Σπουδών	Ε.Δ.1 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που απευθύνθηκαν στον Ακαδημαϊκό Σύμβουλο	4%	30%	1.3.1 Αξιοποίηση του Θεσμού του Ακαδ. Συμβούλου Καθηγητή για εκπαιδευτικά θέματα 1.3.2 Δυνατότητες εφαρμογής e-mentoring	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία ΠΜΣ 	31/12/2024
		1.4 Ενεργή Συμμετοχή Φοιτητών και Αποφοίτων στις διαδικασίες Εσωτερικής Αξιολόγησης	Ε.Δ.2 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ	40%	70%		

		<p>Ε.Δ.3 Ποσοστό Αποφοίτων του ακαδημαϊκού έτους 2021-2022 του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ</p>	<p>0%</p>	<p>70%</p>	<p>Ερωτηματολογίων μέσω του e-class</p> <hr/> <p>1.4.3 Ανάδειξη των διορθωτικών αλλαγών με βάση τις αξιολογήσεις των φοιτητών ώστε να λαμβάνεται εμπράκτως η συμβολή της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση</p> <hr/> <p>1.4.4 Δημιουργία εντύπου εσωτερικής αξιολόγησης ΠΜΣ για τους φοιτητές που ολοκληρώνουν</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία ΠΜΣ 	
<p>Στρατηγικός Στόχος 2: Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα</p>	<p>2.1 Ποιότητα του παραγόμενου ερευνητικού έργου των Διδασκόντων του ΠΜΣ με βάση τις δημοσιεύσεις και την επιστημονική απήχηση</p>	<p>Ε.Δ.4 Μέσο πλήθος αναφορών βάσει Scopus ή Google Scholar ανά μέλος του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)</p>	<p>1185</p>	<p>1500</p>	<p>2.1.1 Χρηματοδότηση ανακοινώσεων σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια και δημοσιεύσεων σε διεθνή περιοδικά ανοιχτής πρόσβασης των διδασκόντων του ΠΜΣ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Διδάσκοντες ΠΜΣ • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ 	<p>31/12/2024</p>
		<p>Ε.Δ.5 Διδάσκοντες Μέλη Δ.Ε.Π. με σημαντική αναγνώριση</p>	<p>3</p>	<p>8</p>	<p>2.1.2 Αξιοποίηση δομών και κανονιστικού πλαισίου για τη διευκόλυνση στην πρόσβαση επιστημονικού εξοπλισμού.</p>		

					2.1.3 Παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης στα μέλη ΔΕΠ και τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για την δημιουργία προφίλ στο Google Scholar και σε άλλες δημοφιλείς βάσεις δεδομένων		
	2.2 Συμμετοχή Φοιτητών του ΠΜΣ σε ερευνητικές διεργασίες	Ε.Δ.6 Αριθμός Σεμιναρίων με αντικείμενο τη συγγραφή ερευνητικών άρθρων και διπλωματικών εργασιών	0	3	2.2.1 Οργάνωση ειδικών σεμιναρίων από τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για τη συγγραφή ερευνητικών άρθρων και διπλωματικών εργασιών	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος 	31/12/2024
		Ε.Δ.7 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ (2021-2022), που κατά τη διάρκεια των σπουδών δημοσίευσε ερευνητικό άρθρο ή συμμετείχε σε συγγραφική ομάδα με μέλος ΔΕΠ – Διδάσκοντα του ΠΜΣ	8%	15%			
		Ε.Δ.8 Αριθμός Συνεδρίων ερευνητικού	2	3			

		προσανατολισμού που οργανώθηκαν από το Τμήμα ή το ΠΜΣ και στα οποία συμμετείχαν Φοιτητές του ΠΜΣ			κινητικότητας των μεταπτυχιακών φοιτητών και τη συμμετοχής τους σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια.		
		Ε.Δ.9 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ (2021-2022) που συμμετείχαν σε συνέδρια ερευνητικού προσανατολισμού του Τμήματος ή του ΠΜΣ	7%	15%			
2.3. Σύνδεση ΠΜΣ με Σπουδές σε Διδακτορικό Επίπεδο	Ε.Δ.10 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ για το έτος 2021-2022 που συνέχισε τις σπουδές του σε Διδακτορικό Επίπεδο με μέλη ΔΕΠ του τμήματος Νοσηλευτικής	0%	2%	<p>2.3.1 Ενημέρωση των Φοιτητών του ΠΜΣ για τις δυνατότητες συνέχισης σπουδών σε διδακτορικό επίπεδο</p> <hr/> <p>2.3.2 Συνεργασία με την Διοίκηση του Τμήματος για την εναρμόνιση με τις ερευνητικές προτεραιότητες και κατευθύνσεις της Διδακτορικής Έρευνας</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ 	31/12/2024	

					2.3.3 Υποστήριξη των μεταπτυχιακών φοιτητών και αποφοίτων στη συγγραφή ερευνητικής πρότασης για υλοποίηση διδακτορικής διατριβής		
Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτίωση της Διασύνδεσης με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας	3.1. Αξιοποίηση, Συνεργασία και Δικτύωση με τους Αποφοίτους του Τμήματος και του ΠΜΣ	Ε.Δ.11 Reunion Αποφοίτων του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών	0	2	3.1.1 Πραγματοποίηση Ετήσιας Εκδήλωσης για τους Αποφοίτους του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών	<ul style="list-style-type: none"> • Γραμματεία ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ • Απόφοιτοι ΠΜΣ • Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης 	31/12/2024
		Ε.Δ.12 Ποσοστό των Αποφοίτων του ΠΜΣ που ενεγράφησαν στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης	0%	15%	3.1.2 Συνεργασία με το Τμήμα /Ακαδημαϊκή Μονάδα για την Δημιουργία του Γραφείου Αποφοίτων		
		Ε.Δ.13 Αριθμός Αποφοίτων στις ακαδημαϊκές δραστηριότητες του ΠΜΣ	3	10	3.1.3 Οργάνωση Διαλέξεων στο πλαίσιο του ΠΜΣ από αποφοίτους του Προγράμματος 3.1.4 Εγγραφή των αποφοίτων του ΠΜΣ στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης		

<p>Στρατηγικός Στόχος 4: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας</p>	<p>4.1. Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο ΠΜΣ</p>	<p>Ε.Δ.14 Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών του ΠΜΣ</p>	<p>0%</p>	<p>4%</p>	<p>4.1.1 Αύξηση του ποσοστού Διαδικτυακή Διδασκαλία για να ενισχυθεί η προσέλκυση φοιτητών ημεδαπής(εκτός Αθηνών) και αλλοδαπής</p> <hr/> <p>4.1.2 Αξιοποίηση μέσων προβολής όπως το Study in Greece</p> <hr/> <p>4.1.3 Αύξηση των ξενόγλωσσων μαθημάτων στα πρόγραμμα σπουδών</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ 	<p>31/12/2024</p>

	4.2. Προσέλκυση Διδασκόντων στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής	Ε.Δ.15 Πλήθος επισκεπτών καθηγητών στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής	3	5	<p>4.2.1 Πρόσκληση αλλοδαπών καθηγητών Ιδρυμάτων της αλλοδαπής και διακεκριμένων επιστημόνων για συμμετοχή στη διδασκαλία ή έρευνα μέσω βραχυχρόνιων jointappointments ή ως επισκέπτες καθηγητές στο ΠΜΣ</p> <hr/> <p>4.2.2 Ενίσχυση της συμμετοχής στις διδακτικές διεργασίες του ΠΜΣ επισκεπτών καθηγητών από Πανεπιστήμια του εξωτερικού και ειδικών εμπειρογνομόνων από δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς</p> <hr/> <p>4.2.3 Αύξηση και διασφάλιση κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν την κινητικότητα και την εξωστρέφεια.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ <ul style="list-style-type: none"> • Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ 	31/12/2024
	4.3. Συμμετοχή μεταπτυχιακών φοιτητών του	Ε.Δ.16 Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών	0%	2%	4.3.1 Προβολή των Δυνατοτήτων Συμμετοχής	<ul style="list-style-type: none"> • Διευθυντής ΠΜΣ • Επιτροπή Προγράμματος 	31/12/2024

	προγράμματος στο ERASMUS	ERASMUS του ΠΜΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών			Φοιτητών του ΠΜΣ στο Πρόγραμμα Erasmus	Μεταπτυχιακών Σπουδών <ul style="list-style-type: none"> • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ • Μεταπτυχιακοί Φοιτητές 	
Στρατηγικός Στόχος 5:Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού	5.1. Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων Διοίκησης και Υπηρεσιών Ψηφιακής Διακυβέρνησης 5.2 Βελτίωση των υποδομών και των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας του ΠΜΣ	ΕΔ 17 Ανάπτυξη νέου Πληροφοριακού Συστήματος Ε.Δ.18 Νέα Εργαστήρια	0 0	1 3	5.1.1 Ανάπτυξη Πληροφοριακού Συστήματος για τη διαχείριση των φοιτητών και των διαδικασιών του ΠΜΣ 5.1.2 Δημιουργία Νέων Εργαστηρίων	<ul style="list-style-type: none"> • Σύγκλητος • Πρυτανικές Αρχές • ΕΛΚΕ • Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών • Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών • Διευθυντής ΠΜΣ • Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ 	31/12/2024
		Ε.Δ.19 Ανανέωση Εξοπλισμού Αιθουσών και Εργαστηρίων	1	5	5.2.1 Διασφάλιση ύπαρξης ασύρματης σύνδεσης δικτύου σε όλους τους χώρους που υλοποιείται το ΠΜΣ 5.2.2 Προμήθεια εξοπλισμού εργαστηρίων και αιθουσών διδασκαλίας	<ul style="list-style-type: none"> • Σύγκλητος • Πρυτανικές Αρχές • ΕΛΚΕ • Διευθυντής ΠΜΣ • Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος • ΟΕΠΙ ΠΜΣ 	31/12/2024

	5.3 Βελτίωση Προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ	Ε.Δ.20 Ποσοστό αιθουσών ΠΜΣ προσβάσιμων από ΑΜΕΑ	70%	90%	<p>5.3.1 Ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού και ενίσχυση της εκπαιδευτικής διαδικασίας για άτομα με μειωμένη όραση και ακοή</p> <hr/> <p>5.3.2 Αναβάθμιση του ιστότοπου του ΠΜΣ ώστε να υπάρχει πρόσβαση σε άτομα με μειωμένη όραση.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Σύγκλητος • Πρυτανικές Αρχές • Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών • Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών • Διευθυντής ΠΜΣ • Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών • Διδάσκοντες ΠΜΣ • Γραμματεία Τμήματος • ΟΜΕΑ Τμήματος <ul style="list-style-type: none"> • ΟΕΠΙ ΠΜΣ • Μονάδα Προσβασιμότητας 	31/12/2024
--	---------------------------------------	--	-----	-----	---	--	------------

Στοχοθεσία Ποιότητας του ΠΜΣ

Οδηγίες για τη συμπλήρωση του Πίνακα Στοχοθεσίας του ΠΜΣ, σύμφωνα με τις αρχές των στόχων SMART (Specific- Measurable- Achievable- Realistic- Time-bound).

1. Ο τίτλος του αρχείου θα πρέπει να είναι «Στοχοθεσία Ποιότητας του ΠΜΣ».
2. Όλοι οι στόχοι θα πρέπει να αφορούν στο ΠΜΣ (και όχι στο Ίδρυμα, ή σε ΠΠΣ/ΠΔΣ του οικείου Τμήματος).
3. Οι καταχωρήσεις στη στήλη «Στρατηγικοί στόχοι» θα πρέπει να έχουν διατύπωση στόχου και όχι τίτλους δράσεων η αόριστες γενικές διατυπώσεις. Ομοίως για τις καταχωρήσεις στη στήλη «Στόχοι Ποιότητας».

4. Στόχοι όπως «Πιστοποίηση του ΠΜΣ» ή «Συνεχής & αντικειμενική αξιολόγηση του ΠΜΣ», «Ετήσια αναφορά & παρουσίαση στοιχείων από την Επιτροπή Σπουδών και την ΟΜΕΑ του Τμήματος» δεν είναι αποδεκτοί καθώς δεν συγκεντρώνουν χαρακτηριστικά στόχου ποιότητας και αποτελούν υποχρέωση που προβλέπεται από το ΕΣΔΠ του Ιδρύματος.
5. Στη στήλη «Μέτρηση (δείκτης)» θα πρέπει να καταχωρείται ο κωδικός και ο τίτλος του δείκτη του ΟΠΕΣΠ. Εάν πρόκειται για δείκτη ο οποίος δεν αντλείται από το ΟΠΕΣΠ, τότε θα πρέπει να καταχωρείται με τον κωδικό που του έχει αποδοθεί ώστε να είναι ευχερέστερη η αναφορά σε αυτόν, και τη σύντομη περιγραφή του (π.χ. ΕΔ1 Ποσοστό συμμετοχής των φοιτητών/ τριών στην αξιολόγηση). Υπενθυμίζεται ότι κάθε δείκτης θα πρέπει να έχει διατύπωση μέτρησης.
6. Κάθε δείκτης θα πρέπει να συνοδεύεται από τιμή στόχου και τιμή βάσης. Η τιμή βάσης και η τιμή στόχου θα πρέπει να προσδιορίζονται μονοσήμαντα με αριθμό ή ποσοστό και όχι περιγραφικά (π.χ. έως 20, πλήρως ή μερικώς). Δεν κρίνεται σκόπιμη η συμπερίληψη στον Πίνακα Στοχοθεσίας δεικτών οι οποίοι δεν παρουσιάζουν διαφοροποίηση μεταξύ της τιμής βάσης και της τιμής στόχου, έτσι ώστε η Στοχοθεσία να εξυπηρετεί το σκοπό της.
7. Στους στόχους ποιότητας στους οποίους ο δείκτης αφορά «παραδοτέο» ή θεσμοθέτηση (π.χ. «Σχεδιασμός & δημιουργία κατεύθυνσης Τεχνολογίας» ή «Καθιέρωση υποχρεωτικής Πτυχιακής Εργασίας») δεν χρειάζεται να εμφανίζεται «0» ή «ΟΧΙ» ως τιμή βάσης και «1» ή «ΝΑΙ» ως τιμή στόχου, αλλά να καταχωρούνται στην αντίστοιχη στήλη οι απαιτούμενες «Ενέργειες/δράσεις» για την επίτευξη του στόχου.
8. Στη στήλη «Ενέργειες / Δράσεις» θα πρέπει να περιγράφονται με σύντομο και σαφή τρόπο οι προγραμματιζόμενες ενέργειες για την επίτευξη του στόχου.
9. Στη στήλη «υπευθυνότητες» θα πρέπει να καταχωρούνται οι υπεύθυνοι υλοποίησης οι οποίοι θα πρέπει να είναι πρόσωπα ή όργανα του Ιδρύματος (και όχι π.χ. το ΥΠΑΙΘ ή εξωτερικοί φορείς).
10. Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των στόχων θα πρέπει να έχει ως ημερομηνία την 31/12/2024.