



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Εθνικόν και Καποδιστριακόν
Πανεπιστήμιον Αθηνών

— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ 2025-2026

ΤΜΗΜΑ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ

ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Αθήνα, Φεβρουάριος 2026

Περιεχόμενα

| | |
|---|----|
| Κατάλογος Πινάκων | 4 |
| 1. Εισαγωγή – Πεδίο Εφαρμογής | 5 |
| 1.1 Νομική Βάση (Άρθρο 27, 216 224, Ν. 4957/2022)..... | 5 |
| 1.2 Αντικείμενο και Σκοπός | 5 |
| 1.3 Μεθοδολογία Κατάρτισης του Αναπτυξιακού Σχεδίου του Τμήματος Νοσηλευτικής | 6 |
| Μέρος Α΄ : Περιγραφή και Ανάλυση του Τμήματος Νοσηλευτικής - Ανάλυση Εσωτερικού και Εξωτερικού Περιβάλλοντος - Αξιολόγηση Υφιστάμενης Κατάστασης | 8 |
| 2. Γενική Ανάλυση-Παρουσίαση του Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 8 |
| 2.1 Ιστορικό, ρόλος, Αποστολή του Τμήματος Νοσηλευτικής | 8 |
| 2.2 Δομή και Οργάνωση της Ακαδημαϊκής Μονάδας..... | 9 |
| 2.3 Αποτύπωση Υφιστάμενης Κατάστασης της Ακαδημαϊκής Μονάδας | 10 |
| 2.3.1 Υποδομές- Ψηφιακές Υποδομές και εξοπλισμός- εργαστήρια - κλινικές | 10 |
| 2.3.2 Ανθρώπινοι πόροι-(ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ, Διοικητικοί) | 12 |
| 2.3.3 Χρηματοδοτικές πηγές- Χρηματοδοτικά εργαλεία | 13 |
| 2.3.4. Παρουσίαση ΠΠΣ-ΠΜΣ-ΠΔΣ-Μεταδιδακτορική έρευνα του Τμήματος Νοσηλευτικής | 14 |
| 2.4 Ανάλυση ενδιαφερομένων μερών (Stakeholder Analysis) | 15 |
| 2.5 Εκτίμηση- Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης (SWOT Analysis)..... | 16 |
| 3. Όραμα – Στοχοθεσία – Στρατηγικές Αναπτυξιακές Προτεραιότητες της Ακαδημαϊκής Μονάδας..... | 19 |
| 3.1 Όραμα και αξίες του Τμήματος Νοσηλευτικής | 19 |
| 3.2 Στρατηγικές Αναπτυξιακές Προτεραιότητες και Αναπτυξιακοί Στόχοι του Τμήματος Νοσηλευτικής | 19 |
| 3.3 Ευθυγράμμιση- Συσχέτιση του Αναπτυξιακού Σχεδίου του Τμήματος με το Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος (ΕΚΠΑ 2023–2027)..... | 21 |
| Μέρος Β΄: Το Αναπτυξιακό Σχέδιο του Τμήματος Νοσηλευτικής | 22 |
| 4. Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη του Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 22 |
| 4.1 Ανάπτυξη και βελτίωση των Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΠΣ, ΠΜΣ, ΠΔΣ & Μεταδιδακτορικής Έρευνας) του Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 22 |
| 4.1.1 Προτάσεις για την βελτίωση του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών (ΠΠΣ) του Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 22 |
| 4.1.2 Προτάσεις για την ίδρυση και αναδιάρθρωση Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών του Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 23 |
| 4.1.3 Προτάσεις για την αναδιάρθρωση Διδακτορικού Προγράμματος Σπουδών και Μεταδιδακτορικής Έρευνας του Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 23 |
| 4.2 Ανάπτυξη και Ενίσχυση-Προαγωγή της Ερευνητικής Δραστηριότητας και Καινοτομίας του Τμήματος..... | 24 |
| 4.2.1 Προτεινόμενες Δράσεις για την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας του Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 24 |
| 4.2.2 Προτεινόμενες Δράσεις για την ίδρυση, συγχώνευση ή κατάργηση πανεπιστημιακών εργαστηρίων και κλινικών..... | 25 |
| 4.2.3 Προτεινόμενες Δράσεις για την ανάπτυξη εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων και την παροχή υπηρεσιών προς τρίτα φυσικά ή νομικά πρόσωπα..... | 26 |
| 4.3 Ενίσχυση της Εξωστρέφειας του Τμήματος Νοσηλευτικής | 27 |
| 4.3.1 Προτεινόμενες Δράσεις για την εξωστρέφεια και διεθνοποίηση του Τμήματος Νοσηλευτικής .. | 27 |

| | |
|--|-----------|
| 4.4 Ενίσχυση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος του Τμήματος Νοσηλευτικής | 27 |
| 4.4.1 Προτεινόμενες Δράσεις για την ανάπτυξη των υποδομών, την αναβάθμιση του εξοπλισμού και τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Τμήματος Νοσηλευτικής | 27 |
| 5. Αναπτυξιακές Δράσεις Τμήματος βάσει της Στρατηγικής του Ιδρύματος για την ενίσχυση του δικτύου αποφοίτων, τη διασύνδεση με κοινωνία και αγορά εργασίας και τη δια βίου μάθηση | 28 |
| 5.1 Προτεινόμενες δράσεις συνεργασίας και συνεργειών μεταξύ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της Σχολής Επιστημών Υγείας | 28 |
| 5.2 Δράσεις για την σύνδεση με την κοινωνία, την οικονομία, την ενίσχυση της καινοτομίας, την αειφορία και τη βιωσιμότητα. | 28 |
| 5.4 Δράσεις του Τμήματος σχετικά με τη στρατηγική διασφάλισης ποιότητας..... | 29 |
| 6. Παρακολούθηση της Υλοποίησης του Αναπτυξιακού Σχεδίου του Τμήματος Νοσηλευτικής | 30 |
| 6.1 Ενδεικτικό πλαίσιο παρακολούθησης και χρονοδιάγραμμα της υλοποίησης του αναπτυξιακού σχεδίου | 30 |
| 6.2 Ενδεικτικοί Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και παρακολούθησης της υλοποίησης των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων και Στόχων του Τμήματος | 30 |

Κατάλογος Πινάκων

| | |
|--|----|
| Πίνακας 1. Ανάλυση SWOT Τμήματος Νοσηλευτικής..... | 17 |
| Πίνακας 2. Ευθυγράμμιση Αναπτυξιακών Στόχων Τμήματος με Στρατηγικό Σχέδιο ΕΚΠΑ | 21 |
| Πίνακας 3. Δείκτες απόδοσης (KPIs) και παρακολούθησης της υλοποίησης αναπτυξιακών προτεραιοτήτων | 31 |

1. Εισαγωγή – Πεδίο Εφαρμογής

1.1 Νομική Βάση (Άρθρο 27, 216 224, Ν. 4957/2022)

Το ανά χείρας αναπτυξιακό σχέδιο 2025-2026 έχει συνταχθεί σε εναρμόνιση με το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο της Ανώτατης Εκπαίδευσης και συγκεκριμένα διέπεται από τις διατάξεις του Νόμου 4957/2022 «*Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία*». Ειδικότερα, το σχέδιο εδράζεται στα άρθρα 27, 216 και 224, τα οποία καθορίζουν τις διαδικασίες του στρατηγικού σχεδιασμού, την κατάρτιση των αναπτυξιακών σχεδίων των ακαδημαϊκών μονάδων και τη σύνδεση της χρηματοδότησης με συγκεκριμένους αναπτυξιακούς στόχους και κριτήρια ποιότητας. Η συγκεκριμένη νομική βάση διασφαλίζει την ακαδημαϊκή αυτονομία, τη δημοσιονομική υπευθυνότητα και τη θεσμική θωράκιση των στόχων που τίθενται για την επόμενη περίοδο.

Παράλληλα, το πεδίο εφαρμογής του σχεδίου ευθυγραμμίζεται με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ) και τις αρχές διασφάλισης ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης. Μέσω της εφαρμογής των συγκεκριμένων κατευθυντήριων οδηγιών, επιδιώκεται η διαφάνεια στη λήψη αποφάσεων και η ορθολογική διαχείριση των πόρων, διασφαλίζοντας ότι ο προγραμματισμός του Τμήματος ανταποκρίνεται στις σύγχρονες εκπαιδευτικές και ερευνητικές ανάγκες, καθώς και στις απαιτήσεις της κοινωνίας και της οικονομίας. Η τήρηση αυτού του πλαισίου αποτελεί θεμελιώδη προϋπόθεση για την αξιολόγηση, την πιστοποίηση και τη βιώσιμη ανάπτυξη του Τμήματος.

1.2 Αντικείμενο και Σκοπός

Το Τμήμα Νοσηλευτικής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, από την ίδρυσή του, έχει αναπτύξει και εδραιώσει μια συνεκτική και διαχρονική **κουλτούρα διεπαγγελματικής και διεπιστημονικής συνεργασίας**, η οποία ενσωματώνεται τόσο στο ΠΠΣ όσο και στις εκπαιδευτικές και κλινικές δραστηριότητες του Τμήματος. Στο πλαίσιο αυτό, οι φοιτητές αποκτούν συστηματικά εμπειρία σε δομημένα σχήματα συνεργασίας με άλλους επαγγελματίες υγείας, σύμφωνα με διεθνώς αναγνωρισμένες καλές πρακτικές συμβάλλοντας έτσι στην ανάπτυξη της απαραίτητης επαγγελματικής και συναδελφικής εξοικείωσης και επαφής. Η καλλιέργεια της εν λόγω κουλτούρας έχει συμβάλει ουσιαστικά στην ανάπτυξη ιδιαίτερων και μοναδικών επαγγελματικών, επιστημονικών και διοικητικών δεξιοτήτων των αποφοίτων, γεγονός που αποτυπώνεται στην επαγγελματική τους εξέλιξη με τον διευρυμένο κλινικό ρόλο και στη στελέχωση θέσεων αυξημένης ευθύνης στη δημόσια διοίκηση, στις υγειονομικές περιφέρειες, καθώς και στη διοίκηση νοσοκομειακών μονάδων.

Το αναπτυξιακό σχέδιο αποτελεί το πλαίσιο στρατηγικής για την ακαδημαϊκή, ερευνητική και διοικητική εξέλιξη του Τμήματος Νοσηλευτικής, ενσωματώνοντας τους στόχους για τον εκσυγχρονισμό του Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών (ΠΠΣ), των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών, Προγράμματος Διδακτορικών Σπουδών και Μεταδιδακτορικής έρευνας και την ενίσχυση της εν γένει ερευνητικής δραστηριότητας. Μέσω του σχεδίου αυτού, καταγράφεται η υφιστάμενη κατάσταση, αναλύονται οι εσωτερικές και εξωτερικές συνθήκες που επηρεάζουν τη λειτουργία του Τμήματος και καθορίζονται σαφείς, μετρήσιμοι στόχοι που συνδέουν το ακαδημαϊκό όραμα με τις διαθέσιμες υποδομές και το ανθρώπινο δυναμικό.

Σκοπός του αναπτυξιακού σχεδιασμού είναι η προώθηση της ανάπτυξης και η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Τμήματος Νοσηλευτικής του ΕΚΠΑ, προάγοντας την αριστεία στη διδασκαλία

και την έρευνα, καθώς και διασφαλίζοντας τη βέλτιστη προετοιμασία των φοιτητών για την ένταξή τους στην αγορά εργασίας. Ειδικότερα, το σχέδιο αποσκοπεί:

- στη βελτίωση και προσαρμογή του ΠΠΣ στις σύγχρονες επιστημονικές εξελίξεις και τις ανάγκες του συστήματος υγείας.
- στην ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης του Τμήματος.
- στη διασφάλιση της ορθολογικής διαχείρισης των πόρων μέσω διαδικασιών λογοδοσίας και ελέγχου.
- Στην υιοθέτηση ενός πλαισίου συνεχούς παρακολούθησης μέσω δεικτών απόδοσης (KPIs), που επιτρέπει την έγκαιρη προσαρμογή στις προκλήσεις του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος.

1.3 Μεθοδολογία Κατάρτισης του Αναπτυξιακού Σχεδίου του Τμήματος Νοσηλευτικής

Η μεθοδολογία που ακολουθήθηκε για την κατάρτιση του παρόντος αναπτυξιακού σχεδίου βασίστηκε σε μια συμμετοχική και δομημένη διαδικασία. Την ευθύνη της εκπόνησης ανέλαβε ομάδα αποτελούμενη από τον Πρόεδρο του Τμήματος Καθηγητή Παύλο Μυριανθέα και την Επίκουρη Καθηγήτρια Μαρία Καθαράκη οι οποίοι συνέταξαν το προσχέδιο και το ολοκλήρωσαν λαμβάνοντας υπόψη τις εισηγήσεις των Τομέων καθώς και τη συζήτηση σε επίπεδο Γενικής Συνέλευσης. Για τη διαμόρφωσή του ελήφθησαν υπόψη το Στρατηγικό Σχέδιο 2024-2028, καθώς και το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2024-2028 του Τμήματος. Η Γενική Συνέλευση του Τμήματος ενέκρινε και εξουσιοδότησε τον Πρόεδρο για την επίσημη κατάθεσή του.

Βασικοί πυλώνες της μεθοδολογίας αποτέλεσαν:

- Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος (PESTLE-DG) για την κατανόηση του μακρο-περιβάλλοντος, εξετάζοντας τους παράγοντες που επηρεάζουν τη στρατηγική του Τμήματος:
 - Πολιτικοί (Political): Αξιολόγηση των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών για την ανώτατη εκπαίδευση και την υγεία, καθώς και των εθνικών προτεραιοτήτων για την ενίσχυση του νοσηλευτικού επαγγέλματος.
 - Οικονομικοί (Economic): Ανάλυση των χρηματοδοτικών εργαλείων και των οικονομικών συνθηκών που επηρεάζουν την αγορά εργασίας.
 - Κοινωνικοί (Social): Αξιολόγηση των κοινωνικών αναγκών που προκύπτουν από τις αλλαγές στο προφίλ νοσηρότητας (αύξηση χρόνιων νοσημάτων) και τις απαιτήσεις για ανθρωποκεντρική και ποιοτική φροντίδα υγείας.
 - Τεχνολογικοί (Technological): Ενσωμάτωση της ψηφιακής υγείας, της τεχνητής νοημοσύνης και των προσομοιώσεων στην εκπαίδευση.
 - Νομικοί (Legal): Εναρμόνιση με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο του Ν. 4957/2022 για την ανώτατη εκπαίδευση και αυστηρή τήρηση των διεθνών και Ευρωπαϊκών Οδηγιών που διέπουν τη νοσηλευτική εκπαίδευση και τα επαγγελματικά δικαιώματα.
 - Περιβαλλοντικοί (Environmental): Εξέταση των επιπτώσεων της κλιματικής κρίσης στη δημόσια υγεία και τη νοσηλευτική πρακτική.
 - Δημογραφικοί (Demographic): Συνεκτίμηση των προκλήσεων που δημιουργεί η γήρανση του πληθυσμού και η μετανάστευση, παράγοντες που αναδιαμορφώνουν τις ανάγκες του συστήματος υγείας.

- Διεθνείς (Global): Συνεκτίμηση των παγκόσμιων τάσεων, όπως η έλλειψη νοσηλευτικού προσωπικού και η κινητικότητα των επιστημόνων (brain drain/gain).
- Ανάλυση SWOT: Πραγματοποιήθηκε ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος για τον εντοπισμό των δυνάμεων, αδυναμιών, ευκαιριών και απειλών, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές και διεθνείς προκλήσεις, καθώς και τις σύγχρονες ανάγκες του συστήματος υγείας.
- Διαβούλευση με την Ακαδημαϊκή Κοινότητα: Διενεργήθηκαν συναντήσεις Τομέων, με μέλη ΔΕΠ και φοιτητές. Συνεκτιμήθηκε το πλάνο αποχωρήσεων της προσεχούς δεκαετίας, επιτρέποντας την κριτική επανεξέταση των υφιστάμενων γνωστικών αντικειμένων και των διδακτικών αναγκών του Τμήματος.
- Διάλογος με Ενδιαφερόμενα Μέρη (Stakeholders): Το Τμήμα έχει προβεί σε ουσιαστικό διάλογο με επαγγελματικούς, ακαδημαϊκούς και επιστημονικούς φορείς, ώστε το πρόγραμμα σπουδών και η στρατηγική του να ευθυγραμμίζονται με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας και της οικονομίας.

Μέσω αυτής της ολιστικής προσέγγισης, το αναπτυξιακό σχέδιο φιλοδοξεί να αποτελέσει ένα ρεαλιστικό και δυναμικό εργαλείο για την ακαδημαϊκή αριστείας και εξωστρέφεια του Τμήματος.

Μέρος Α΄: Περιγραφή και Ανάλυση του Τμήματος Νοσηλευτικής - Ανάλυση Εσωτερικού και Εξωτερικού Περιβάλλοντος - Αξιολόγηση Υφιστάμενης Κατάστασης

2. Γενική Ανάλυση-Παρουσίαση του Τμήματος Νοσηλευτικής

2.1 Ιστορικό, ρόλος, Αποστολή του Τμήματος Νοσηλευτικής

Το Τμήμα Νοσηλευτικής του ΕΚΠΑ ιδρύθηκε το 1979 και αποτελεί το αρχαιότερο και ιστορικότερο Πανεπιστημιακό Τμήμα Νοσηλευτικής στην Ελλάδα. Στα 45 και πλέον έτη λειτουργίας του, έχει εκπαιδέσει χιλιάδες επιστήμονες νοσηλευτές που στελεχώνουν το Εθνικό Σύστημα Υγείας και ακαδημαϊκά ιδρύματα διεθνώς. Το Τμήμα υπάγεται στη Σχολή Επιστημών Υγείας του ΕΚΠΑ και παρέχει τετραετές Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών (240 ECTS), το οποίο είναι πλήρως εναρμονισμένο με τις Κοινοτικές Οδηγίες (EU Directives 2005/36/EC & 2013/55/EU), διασφαλίζοντας τα επαγγελματικά δικαιώματα των αποφοίτων του σε όλη την Ευρώπη.

Ως ένα από τα εννέα πλέον Πανεπιστημιακά Τμήματα Νοσηλευτικής στην Ελλάδα, έχει συμβάλει καθοριστικά στην επιστημονική και επαγγελματική αναβάθμιση του νοσηλευτικού δυναμικού. Οι απόφοιτοί του στελεχώνουν επάξια το Εθνικό Σύστημα Υγείας, τον ιδιωτικό τομέα, καθώς και ακαδημαϊκά ιδρύματα και ερευνητικούς φορείς τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, καταλαμβάνοντας επίσης θέσεις ευθύνης και διοίκησης.

Ο **ρόλος** του Τμήματος Νοσηλευτικής είναι πολυδιάστατος και στρατηγικής σημασίας για το σύστημα υγείας και την κοινωνία:

- Παρέχει σύγχρονη, φοιτητοκεντρική εκπαίδευση που συνδυάζει την θεωρητική κατάρτιση με την κλινική άσκηση (2.310 ώρες), σε συμμόρφωση με τις Ευρωπαϊκές Οδηγίες. Προετοιμάζει επιστήμονες νοσηλευτές με κριτική σκέψη και ηγετικές δεξιότητες.
- Το Τμήμα συνδέει την ακαδημαϊκή γνώση με την πράξη, μέσω των κλινικών του (στο Γ.Ο.Ν.Κ. «Οι Άγιοι Ανάργυροι») και των Εργαστηρίων του, προσφέροντας υψηλής ποιότητας φροντίδα στους ασθενείς και υπηρεσίες στην κοινότητα.
- Λειτουργεί ως κέντρο αριστείας στην έρευνα, παράγοντας νέα γνώση και καινοτομία, συμμετέχοντας σε διεθνή ερευνητικά δίκτυα και προάγοντας την τεκμηριωμένη νοσηλευτική πρακτική.

Η **αποστολή** του Τμήματος Νοσηλευτικής είναι η δημιουργία, η διάδοση και η εφαρμογή της νοσηλευτικής γνώσης μέσα από την έρευνα, τη διδασκαλία και την καινοτομία. Ειδικότερα, το Τμήμα δεσμεύεται:

- Να προετοιμάζει επιστήμονες νοσηλευτές με τις απαραίτητες γνώσεις και δεξιότητες για να ασκήσουν το επάγγελμά τους σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, ικανούς να σχεδιάζουν και να παρέχουν τεκμηριωμένη φροντίδα.
- Να προάγει την αριστεία στη φροντίδα υγείας, διδάσκοντας τον σεβασμό για την ανθρώπινη αξιοπρέπεια, τα δικαιώματα των ασθενών και τη διαφορετικότητα.
- Να αναπτύσσει νοσηλευτές ικανούς να ηγούνται στις σύγχρονες προκλήσεις των συστημάτων υγείας, να λαμβάνουν σύνθετες κλινικές αποφάσεις, να διοικούν υπηρεσίες και να διαχειρίζονται κρίσεις και αλλαγές.
- Να καλλιεργεί την κουλτούρα της δια βίου μάθησης και της διεπιστημονικής συνεργασίας.

2.2 Δομή και Οργάνωση της Ακαδημαϊκής Μονάδας

Η οργανωτική και λειτουργική δομή του Τμήματος Νοσηλευτικής ακολουθεί τις διατάξεις του Ν. 4957/2022 και αποτυπώνεται και στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας του. Η **Διοίκηση του Τμήματος** ασκείται από τα ακόλουθα όργανα, που λειτουργούν συμπληρωματικά:

- Πρόεδρος του Τμήματος
- Αντιπρόεδρος του Τμήματος
- Γενική Συνέλευση του Τμήματος
- Γραμματεία Τμήματος

Ως προς την **Οργανωτική Δομή και τους Τομείς**, το Τμήμα οργανώνεται σε πέντε (5) Τομείς, ο καθένας από τους οποίους συμβάλλει στη διδασκαλία τόσο στο Προπτυχιακό (ΠΠΣ) όσο και στα Μεταπτυχιακά Προγράμματα (ΠΜΣ).

- Τομέας Βασικών Επιστημών
- Τομέας Παθολογικός - Νοσηλευτικός
- Τομέας Χειρουργικός - Νοσηλευτικός
- Τομέας Δημόσιας Υγείας
- Τομέας Ψυχικής Υγείας και Επιστημών Συμπεριφοράς

Κάθε Τομέας διοικείται από τον Διευθυντή Τομέα, ο οποίος εκλέγεται από τα μέλη του Τομέα και είναι υπεύθυνος για τον συντονισμό της διδασκαλίας, της έρευνας και της ακαδημαϊκής δραστηριότητας εντός του Τομέα.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας και την ανάπτυξη ειδικών θεμάτων, λειτουργούν οι ακόλουθες **μόνιμες ή προσωρινές επιτροπές/ομάδες εργασίας** (ενδεικτικά):

- Ομάδα Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ)
- Επιτροπή Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών (ΠΠΣ)
- Συντονιστικές Επιτροπές Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών
- Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού
- Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας
- Επιτροπή Πρακτικής Άσκησης
- Επιτροπή Προβολής και Ενημέρωσης Ιστοσελίδας Τμήματος Νοσηλευτικής

Η ακαδημαϊκή δραστηριότητα υποστηρίζεται από τη Γραμματεία του Τμήματος και των Τομέων, η οποία αποτελεί τον πυρήνα της διοικητικής υποστήριξης. Οι κύριες αρμοδιότητές της περιλαμβάνουν:

- Υποστήριξη των διδακτικών και εξεταστικών διαδικασιών.
- Διαχείριση φοιτητικών δεδομένων και αρχείων.
- Υποστήριξη των εργασιών της Γενικής Συνέλευσης του Τμήματος και Επιτροπών.
- Εξυπηρέτηση του κοινού και των φοιτητών.

Το Τμήμα διαθέτει εργαστήρια και κλινικές που αποτελούν ουσιαστικό τμήμα της ακαδημαϊκής και ερευνητικής του υποδομής:

- Κλινικές στο Γ.Ο.Ν.Κ «Οι Άγιοι Ανάργυροι», παρέχουν το περιβάλλον για την υψηλής ποιότητας κλινική εκπαίδευση και έρευνα.
- Εργαστήρια όπως Κλινικονοσηλευτικών Εφαρμογών, Βιολογίας-Βιοχημείας, Ανατομίας-Ιστολογίας-Εμβρυολογίας, Πληροφορική της Υγείας, Οργάνωσης και Αξιολόγησης Υπηρεσιών Υγείας, Κλινικής Επιδημιολογίας, Κοινωνικής Νοσηλευτικής, Αγγειακής Προσπέλασης, Εργαστήριο για την Ψυχική Υγεία Επαγγελματιών Υγείας, Παιδιατρικών Νοσηλευτικών Εφαρμογών, Ανάπτυξης και Βελτίωσης Συστημάτων Νοσηλευτικής Φροντίδας (Τομέας

Παθολογικός – Νοσηλευτικός) που υποστηρίζουν την εκπαιδευτική διαδικασία, συμβάλλουν στη δημιουργία νέας γνώσης και στην ένταξη προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών σε ερευνητικά προγράμματα.

Η οργανωτική συγκρότηση του Τμήματος διασφαλίζει την προώθηση ενός συνεργατικού περιβάλλοντος που ευνοεί την ακαδημαϊκή αριστεία, την καινοτομία και την εκπλήρωση των στρατηγικών του στόχων.

2.3 Αποτύπωση Υφιστάμενης Κατάστασης της Ακαδημαϊκής Μονάδας

2.3.1 Υποδομές- Ψηφιακές Υποδομές και εξοπλισμός- εργαστήρια - κλινικές

Το Τμήμα Νοσηλευτικής στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτήριο εμβαδού 3.601,32 τ.μ., το οποίο βρίσκεται σε οικόπεδο 7.346,59 τ.μ. επί της οδού Παπαδιαμαντοπούλου 123. Πρόσφατα, οι κτηριακές υποδομές επεκτάθηκαν με την προσθήκη 212,16 τ.μ. με δύο χώρους διδασκαλίας/συναντήσεων και 11 γραφεία καθηγητών μελών ΔΕΠ και παράλληλα 20 θέσεων παρκινγκ στο νεότερο κτήριο. Η Κεντρική Γραμματεία του Τμήματος φιλοξενείται σε αυτόνομο χώρο 100 τ.μ., εντός του κτηρίου της Βιβλιοθήκης Επιστημών Υγείας (Δήλου 1Α, Γουδί).

Συνολικά, το Τμήμα διαθέτει πέντε αίθουσες διδασκαλίας, δύο αμφιθέατρα, οκτώ εργαστηριακούς χώρους, 28 γραφεία και λοιπούς βοηθητικούς χώρους. Παρόλα αυτά, οι υφιστάμενες υποδομές παραμένουν περιορισμένες αναλογικά με τον μεγάλο όγκο των φοιτητών και το εκτενές διδακτικό και ερευνητικό έργο (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο). Σημαντική ενίσχυση στη λειτουργικότητα του Τμήματος προσέφερε η πρόσφατη ένταξη ενός επιπλέον ορόφου 212,16 τ.μ., ο οποίος περιλαμβάνει δύο χώρους διδασκαλίας/συναντήσεων, 11 γραφεία μελών ΔΕΠ, καθώς και 20 θέσεις στάθμευσης.

Δεδομένου ότι ένα μεγάλο μέρος του διδακτικού έργου εστιάζει στην κλινική άσκηση των φοιτητών, το Τμήμα διαθέτει δικές του κλινικές εγκατεστημένες στο Γ.Ο.Ν.Κ. «Οι Άγιοι Ανάργυροι» και στο Νοσοκομείο Παιδών «Αγλαΐα Κυριακού». Επιπλέον, στο Γ.Ο.Ν.Κ. λειτουργεί το Πανεπιστημιακό Κέντρο Ψυχικής Υγείας, ως Μονάδα της Πανεπιστημιακής Ψυχιατρικής Κλινικής. Επειδή οι κλινικές Τμήματος καλύπτουν μόνο ένα μέρος των αναγκών άσκησης των φοιτητών, έχουν αναπτυχθεί ευρείες συνεργασίες με νοσοκομεία και υπηρεσίες του Εθνικού Συστήματος Υγείας (ΕΣΥ), με δημόσιες υπηρεσίες (π.χ. Τοπική Αυτοδιοίκηση Αττικής), καθώς και με φορείς του ιδιωτικού τομέα.

Για την εύρυθμη λειτουργία του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών (ΠΠΣ), διατίθενται πλήρως εξοπλισμένοι χώροι εντός του Τμήματος, καθώς και στις συνεργαζόμενες κλινικές. Συγκεκριμένα:

- Δύο (2) αμφιθέατρα χωρητικότητας 200 και 128 ατόμων, αντίστοιχα,
- Τέσσερις (4) αίθουσες διδασκαλίας 132 ατόμων, 92, 66 και 25 ατόμων, αντίστοιχα, καθώς και μικρότεροι χώροι εξοπλισμένοι κατάλληλα οι οποίοι χρησιμοποιούνται ως μικρές αίθουσες διδασκαλίας για μικρές ομάδες φοιτητών. Όλες οι παραπάνω αναφερόμενες αίθουσες είναι εξοπλισμένες πλήρως με οπτικοακουστικό εξοπλισμό (σταθερό Η/Υ, προβολικό μηχάνημα ή τηλεόραση και όπου είναι αναγκαίο μικροφωνική εγκατάσταση).
- Ένα (1) Εργαστήριο Πληροφορικής εξοπλισμένο με 31 σύγχρονους ηλεκτρονικούς υπολογιστές για την εργαστηριακή άσκηση των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών που λειτουργεί ανάλογα με τις ανάγκες του Τμήματος καθημερινά από το πρωί μέχρι αργά το βράδυ. Στο εν λόγω Εργαστήριο χωρικά εμπεριέχεται μικρότερος χώρος όπου είναι εγκατεστημένοι οι servers και ένα UPS, στον οποίο υπάρχουν επίσης 4 σύγχρονοι ηλεκτρονικοί υπολογιστές για υποψηφίους

διδάκτορες και ερευνητές που ασχολούνται με το γνωστικό αντικείμενο της Πληροφορικής της Υγείας. Επίσης, μία αίθουσα πολυμέσων εξοπλισμένη με 14 ηλεκτρονικούς υπολογιστές που χρησιμοποιείται από προπτυχιακούς φοιτητές τόσο για μελέτη όσο και για εκπόνηση εργασιών, αλλά και για τη διευκόλυνσή τους για την ηλεκτρονική δήλωση μαθημάτων, κλπ. Οι υπολογιστές είναι συνδεδεμένοι σε τοπικό δίκτυο με διασύνδεση στις κεντρικές υπηρεσίες και ψηφιακές βιβλιοθήκες του Πανεπιστημίου και με το διαδίκτυο επιτρέποντας στους φοιτητές την πρόσβασή τους στις ψηφιακές πληροφορίες του παγκόσμιου ιστού.

- Το Εργαστήριο Κλινικο-Νοσηλευτικών Εφαρμογών του Τμήματος Νοσηλευτικής διαθέτει αίθουσα με 40 θέσεις και είναι εξοπλισμένο με απλά προπλάσματα και προσομοιωτές για την εκπαίδευση των φοιτητών σε βασικές κλινικές δεξιότητες στο πλαίσιο των μαθημάτων Βασική Νοσηλευτική Ι, Χειρουργική Νοσηλευτική, Νοσηλευτική Αξιολόγηση, Νευροχειρουργική Νοσηλευτική. Επιπλέον, το εργαστήριο χρησιμοποιείται για την εξάσκηση φοιτητών όλων των εξαμήνων στις διάφορες δεξιότητες, καθώς για την επικαιροποίηση των κλινικών δεξιοτήτων επαγγελματιών νοσηλευτών.
- Το Εργαστήριο Ανατομίας του Τμήματος Νοσηλευτικής διαθέτει αίθουσα 40 θέσεων και είναι εξοπλισμένο με σύστημα ψηφιακής ανατομίας (Σύστημα «Asclepius») και ανατομικά προπλάσματα για την πρακτική εκπαίδευση των φοιτητών στα μαθήματα της Ανατομίας Ι και ΙΙ.
- Το εργαστήριο Βιολογίας του Κυττάρου διαθέτει αίθουσα 25 θέσεων και είναι εξοπλισμένο με οπτικά μικροσκόπια και σύστημα ψηφιακής προβολής συνδεδεμένο με μικροσκόπιο καθώς και με βασικό εξοπλισμό μοριακής βιολογίας για την πρακτική εκπαίδευση των φοιτητών στο μάθημα της Βιολογίας Κυττάρου.

Σημαντική αναβάθμιση των υποδομών του Τμήματος και των Υπηρεσιών του επιτεύχθηκε τα τελευταία χρόνια μέσω σημαντικής Δωρεάς από το Ίδρυμα Σ. Νιάρχος ύψους 3.000.000,00 € για την αγορά ερευνητικού και εκπαιδευτικού υλικού που έχει παραληφθεί και χρησιμοποιείται στην εκπαιδευτική διαδικασία του Τμήματος από την ακαδημαϊκή χρονιά 2022. Η δωρεά περιλάμβανε:

- την προμήθεια εξοπλισμού γραφείων και υλικοτεχνολογικού εξοπλισμού για τις αίθουσες διδασκαλίας, όπως εξειδικευμένα προπλάσματα προσομοίωσης ιατρονοσηλευτικών παρεμβάσεων, προσομοιωτές/προπλάσματα ενήλικων, παιδιών και βρεφών
- την προμήθεια εξειδικευμένου εξοπλισμού και προσομοιωτών σε παραπάνω από 10 Εργαστήρια του Τμήματος (όπως εργαστήριο Βασικής Νοσηλευτικής, Παιδιατρικής, Αναισθησιολογικό και Πρώτων Βοηθειών, Εντατικολογίας, Πνευμονολογίας Βιολογίας)
- την προμήθεια ψηφιακών τραπεζιών ανατομίας
- προμήθεια εξοπλισμού για το νέο Εργαστήριο Επαυξημένης Πραγματικότητας, Τεχνητής Νοημοσύνης και Ψηφιακής Ανατομίας «Asclepius».

Η ενσωμάτωση Τεχνολογιών Πληροφόρησης και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) στην εκπαιδευτική διαδικασία διευκολύνει τη χρήση ψηφιακών εργαλείων και πόρων, υποστηρίζοντας την κατανόηση σύνθετων εννοιών και την ανάπτυξη απαραίτητων ψηφιακών δεξιοτήτων. Οι ψηφιακές αίθουσες διδασκαλίας, οι αίθουσες προσομοίωσης και εικονικού περιβάλλοντος που διαθέτει το Τμήμα, ενθαρρύνουν την ενεργή συμμετοχή, ενισχύουν την κριτική σκέψη και την ομαδική συνεργασία των φοιτητών. Ταυτόχρονα, οι υποδομές υποστηρίζουν άμεσα την Έρευνα και την Καινοτομία. Τα σύγχρονα εξοπλισμένα εργαστήρια επιτρέπουν τη διεξαγωγή προηγμένης έρευνας, διασφαλίζοντας την ακεραιότητα των επιστημονικών δεδομένων και την προώθηση της γνώσης. Η ύπαρξη αξιόπιστων υψηλής ταχύτητας διαδικτυακών συνδέσεων διευκολύνει τη συνεργασία με εγχώρια και διεθνή ερευνητικά κέντρα, ενισχύοντας τη διεθνή προβολή και την ανταλλαγή γνώσεων.

Η εφαρμογή ολοκληρωμένων ψηφιακών συστημάτων (π.χ., ψηφιακό φοιτητολόγιο, eclass-πλατφόρμα διαχείρισης μαθημάτων) βελτιώνει σημαντικά την αποδοτικότητα της διοικητικής λειτουργίας, μειώνει τη γραφειοκρατία και ενισχύει την άμεση επικοινωνία μεταξύ φοιτητών, διδακτικού και διοικητικού προσωπικού. Επιπρόσθετα, οι κτηριακές υποδομές που λαμβάνουν υπόψη τις ανάγκες όλων των φοιτητών, συμπεριλαμβανομένων αυτών με αναπηρίες, διασφαλίζουν μια συμπεριληπτική εκπαιδευτική εμπειρία και αυτό επιτυγχάνεται στο σύνολο των υποδομών του Τμήματος.

Ωστόσο, υπάρχει ανάγκη για συνεχή αναβάθμιση των υποδομών, του εξοπλισμού των εργαστηρίων, για ανάπτυξη κλινικών και εργαστηρίων, ώστε να ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ακαδημαϊκές, ερευνητικές και τεχνολογικές απαιτήσεις, να ενισχύουν περαιτέρω την προσβασιμότητα και τη λειτουργικότητα, και να υποστηρίζουν την εισαγωγή καινοτόμων μεθόδων μάθησης και έρευνας. Συνολικά, η στρατηγική επένδυση στην ανάπτυξη και συντήρηση των υποδομών είναι καθοριστική για τη συνολική εξέλιξη του Τμήματος, καθώς ενισχύει άμεσα την εκπαιδευτική και ερευνητική διαδικασία, βελτιώνει τη διοικητική αποτελεσματικότητα και συμβάλλει στην πραγμάτωση των στόχων του ΠΠΣ.

2.3.2 Ανθρώπινοι πόροι-(ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ, Διοικητικοί)

Το Τμήμα Νοσηλευτικής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών διαθέτει στο ενεργό διδακτικό δυναμικό του τριάντα επτά (37) μέλη ΔΕΠ, και επτά (7) μέλη ΕΔΙΠ που κατανέμονται σε 5 Τομείς. Το προσωπικό διακρίνεται στις παρακάτω κατηγορίες:

- Διδακτικό Ερευνητικό Προσωπικό (Δ.Ε.Π.): Το Διδακτικό Ερευνητικό Προσωπικό (Δ.Ε.Π.) του Τμήματος απαρτίζεται από Καθηγητές, Αναπληρωτές Καθηγητές, Επίκουρους Καθηγητές και έναν Λέκτορα Εφαρμογών. Τα 37 μέλη Δ.Ε.Π. του Τμήματος Νοσηλευτικής είναι δημόσιοι λειτουργοί που απολαμβάνουν λειτουργική ανεξαρτησία κατά την άσκηση των διδακτικών και ερευνητικών καθηκόντων τους. Τα μέλη Δ.Ε.Π. παρέχουν διδακτικό, ερευνητικό-επιστημονικό καθώς και διοικητικό έργο.
- Εργαστηριακό Διδακτικό Προσωπικό (Ε.ΔΙ.Π.): Το Εργαστηριακό Διδακτικό Προσωπικό του Τμήματος αποτελείται από 7 μέλη τα οποία επιτελούν εργαστηριακό/εφαρμοσμένο διδακτικό έργο που συνίσταται κατά κύριο λόγο στη διεξαγωγή εργαστηριακών και κλινικών ασκήσεων, καθώς επίσης και στη διεξαγωγή πρακτικών ασκήσεων στα πεδία εφαρμογής των οικείων επιστημών.
- Ειδικό Τεχνικό Εργαστηριακό Προσωπικό (Ε.Τ.Ε.Π.): Το Τμήμα Νοσηλευτικής διαθέτει 6 μέλη Ειδικού Τεχνικού Εργαστηριακού Προσωπικού τα οποία παρέχουν κυρίως έργο υποδομής στην εν γένει λειτουργία του Τμήματος, προσφέροντας εξειδικευμένες τεχνικές εργαστηριακές και διοικητικές υπηρεσίες για την αρτιότερη εκτέλεση του εκπαιδευτικού, ερευνητικού και εφαρμοσμένου έργου τους.
- Διοικητικό Προσωπικό: Το διοικητικό προσωπικό, 11 μέλη, μόνιμο ή με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου, υποστηρίζει το έργο της Διοίκησης της Γραμματείας και των δομών του Τμήματος.
- Υποστηρικτικό Προσωπικό: Τεχνικός δικτύου και προσωπικό της υπηρεσίας καθαριότητας & φύλαξης του κτηρίου.

Η περαιτέρω στελέχωση του Τμήματος με μέλη ΔΕΠ και ΕΔΙΠ αποτελεί κρίσιμη αναπτυξιακή προτεραιότητα, καθώς οι διευρυμένες εκπαιδευτικές ανάγκες αποτυπώνονται ξεκάθαρα στους σχετικούς ακαδημαϊκούς δείκτες. Άλλωστε, το διδακτικό προσωπικό του Τμήματος έχει αποστολή

στρατηγικής σημασίας: την εκπαίδευση επιστημόνων νοσηλευτών με άριστη επαγγελματική κατάρτιση, ικανούς να ανταποκριθούν αποτελεσματικά σε οποιοδήποτε χώρο παροχής υγειονομικής φροντίδας. Για την επίτευξη αυτού του στόχου, εφαρμόζονται συστηματικά όλα τα διαθέσιμα εκπαιδευτικά μέσα και μέθοδοι, τόσο στη θεωρητική διδασκαλία όσο και στην εργαστηριακή και κλινική εκπαίδευση. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ενσωμάτωση καινοτόμων διδακτικών μεθόδων, οι οποίες προάγουν την ενεργή συμμετοχή των φοιτητών, διευκολύνουν τη θεωρητική κατανόηση και ελαφραίνουν τον γνωστικό φόρτο. Παράλληλα, το περιεχόμενο των μαθημάτων σχεδιάζεται με γνώμονα την ενίσχυση της διεπιστημονικότητας, της διεπαγγελματικής συνεργασίας και της εξειδίκευσης στην κλινική πράξη.

Το Τμήμα, με γνώμονα τη συνεχή βελτίωση, αξιοποιεί τακτικούς πόρους και εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης για την επιμόρφωση και τη Διά Βίου Μάθηση όλου του προσωπικού του, διασφαλίζοντας την ενημέρωσή του στις πιο σύγχρονες επιστημονικές και εκπαιδευτικές εξελίξεις. Τέλος, σε επίπεδο προγραμματισμού, το Τμήμα έχει καταρτίσει το πλάνο αποχωρήσεων της επόμενης δεκαετίας. Αυτό το σχέδιο αξιοποιείται προκειμένου να γίνει εγκαίρως επανεξέταση των γνωστικών αντικειμένων και των αναγκών διδασκαλίας, με στόχο τη δημιουργία βιώσιμου προγραμματισμού για τα αιτήματα νέων θέσεων ακαδημαϊκού, ερευνητικού και διοικητικού προσωπικού.

2.3.3 Χρηματοδοτικές πηγές- Χρηματοδοτικά εργαλεία

Η οικονομική στρατηγική και η βιωσιμότητα του αναπτυξιακού σχεδιασμού του Τμήματος Νοσηλευτικής διασφαλίζονται μέσω ενός πολυ-συλλεκτικού μοντέλου χρηματοδότησης. Η προσέλκυση και αξιοποίηση ιδίων, εθνικών και ευρωπαϊκών, καθώς και ιδιωτικών πόρων αποτελεί κεντρικό στρατηγικό στόχο, προκειμένου το Τμήμα να εξασφαλίσει την αυτονομία και την αναπτυξιακή του δυναμική.

Οι βασικές πηγές και τα εργαλεία χρηματοδότησης του Τμήματος αναλύονται ως εξής:

- **Χρηματοδότηση από ΕΚΠΑ-ΕΛΚΕ** για χρηματοδότηση ερευνητικών, εκπαιδευτικών και λειτουργικών αναγκών
- **Ίδιοι Πόροι (Αυτοχρηματοδότηση & Ανταποδοτικότητα):** Το Τμήμα επενδύει στρατηγικά στη δημιουργία ιδίων εσόδων, τα οποία, βάσει του θεσμικού πλαισίου επανεπενδύονται στις ερευνητικές, εκπαιδευτικές και λειτουργικές ανάγκες του
 - **Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ):** Τα τέλη φοίτησης (περίπου 150.000 ευρώ ετησίως) από τα εξειδικευμένα ΠΜΣ υποστηρίζουν τη διοικητική τους λειτουργία, την αμοιβή εξωτερικών συνεργατών και τον εργαστηριακό εξοπλισμό.
 - **Κέντρο Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.):** Άντληση πόρων από τη διεξαγωγή πιστοποιημένων προγραμμάτων elearning και εξειδίκευσης (upskilling/reskilling) που απευθύνονται σε επαγγελματίες υγείας της αγοράς εργασίας.
- **Ανταγωνιστικά Ερευνητικά και Χρηματοδοτούμενα προγράμματα από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους.** Η υψηλή ερευνητική δραστηριότητα των μελών ΔΕΠ προσελκύει σημαντικά κεφάλαια, η διαχείριση των οποίων γίνεται μέσω του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ) του ΕΚΠΑ. Τα έσοδα αυτά, υπό την αιγίδα του ΕΛΚΕ, χρηματοδοτούν την αναβάθμιση των υποδομών του Τμήματος.

- Ευρωπαϊκά & Διεθνή Ταμεία: Απορρόφηση κονδυλίων από ανταγωνιστικά προγράμματα, όπως το Erasmus+ (για τη χρηματοδότηση της κινητικότητας και των διεθνών δικτύων, όπως το CIVIS), το ΕΣΠΑ, το Horizon Europe.
- Αξιοποίηση πόρων από το ΕΣΠΑ και το ΕΛΙΔΕΚ (Ελληνικό Ίδρυμα Έρευνας και Καινοτομίας) για τη χρηματοδότηση διδακτορικών διατριβών, μεταδιδακτορικής έρευνας και καινοτόμων κλινικών πρωτοκόλλων.
- Κλινικές Μελέτες (Φάσεις II, III και IV). Προσέλκυση ιδιωτικής χρηματοδότησης μέσω κλινικών δοκιμών σε συνεργασία με την εθνική και διεθνή φαρμακοβιομηχανία, που συμβάλλουν στην πρόσβαση των ασθενών σε καινοτόμες θεραπείες και ενισχύουν την εξωστρέφεια του Τμήματος.
- **Δωρεές και Χορηγίες.** Η προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων μέσω δωρεών αποτελεί το ισχυρότερο εργαλείο για τον άμεσο τεχνολογικό και εκπαιδευτικό μετασχηματισμό του Τμήματος.

2.3.4. Παρουσίαση ΠΠΣ-ΠΜΣ-ΠΔΣ-Μεταδιδακτορική έρευνα του Τμήματος Νοσηλευτικής

Το Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών (ΠΠΣ) είναι τετραετούς διάρκειας (240 ECTS), απόλυτα εναρμονισμένο με τις ευρωπαϊκές οδηγίες για την αυτόματη αναγνώριση των επαγγελματικών δικαιωμάτων στην Ε.Ε. Το πιστοποιημένο και πρόσφατα αναμορφωμένο ΠΠΣ δίνει έμφαση στην υποχρεωτική κλινική/πρακτική άσκηση σε Μονάδες Υγείας (Νοσοκομεία), στην κλινική άσκηση σε δομές της Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας, στην κοινότητα καθώς και στην ενσωμάτωση νέων ψηφιακών τεχνολογιών (Κέντρο Κλινικής Προσομοίωσης, ψηφιακή ανατομία).

Το Τμήμα Νοσηλευτικής λειτούργησε Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών ήδη από το ακαδημαϊκό έτος 1993-1994 με υψηλή εξειδίκευση, ανταποκρινόμενη πλήρως στις σύγχρονες ανάγκες του συστήματος υγείας και της αγοράς εργασίας. Όλα τα προγράμματα λειτουργούν με γνώμονα τη διασφάλιση της ποιότητας και προσφέρουν Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΔΜΣ) 120 ECTS, με διάρκεια τέσσερα (4) ακαδημαϊκά εξάμηνα. Κατά την περίοδο, 2025-2026 λειτουργούν τα κάτωθι ΠΜΣ:

- Εφαρμοσμένη Νοσηλευτική Επιστήμη
 - Ειδικεύσεις: Πρόληψη και Έλεγχος Λοιμώξεων, Νοσηλευτική Διαχείριση Παιδιών και Ενηλίκων με Σακχαρώδη Διαβήτη, Νεφρολογική Νοσηλευτική.
- Προηγμένη Κλινική Νοσηλευτική
 - Ειδικεύσεις: Εντατική και Επείγουσα Νοσηλευτική, Νοσηλευτική Καρδιαγγειακών Νόσων, Χειρουργική Νοσηλευτική.
- Διαχείριση Κρίσεων και Μαζικών Καταστροφών και Νοσηλευτική Δημόσιας Υγείας
 - Ειδικεύσεις: Δημόσια Υγεία, Κοινωνική Νοσηλευτική, Διαχείριση Κρίσεων στον Τομέα της Υγείας.
- Εξειδικευμένη Ανακουφιστική Φροντίδα και Προηγμένη Νοσηλευτική Ογκολογία
 - Ειδικεύσεις: Παιδιατρική Ανακουφιστική Φροντίδα, Ανακουφιστική Φροντίδα Ενηλίκων, Προηγμένη Φροντίδα και Ηγεσία στη Νοσηλευτική Ογκολογία.
- Προηγμένη Παιδιατρική Νοσηλευτική Φροντίδα
 - Ειδικεύσεις: Προηγμένη Επείγουσα και Εντατική Παιδιατρική Νοσηλευτική Φροντίδα, Προηγμένη Νεογνολογική Νοσηλευτική Φροντίδα.
- Ψυχική Υγεία
 - Αντικείμενο: Εξειδίκευση σε θέματα ψυχιατρικής νοσηλευτικής, προαγωγής της

ψυχικής υγείας και ερευνητικής μεθοδολογίας.

Πέραν των ανωτέρω ΠΜΣ, το Τμήμα διατηρεί ισχυρή διεπιστημονική συνεργασία με το Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του ΕΚΠΑ και το Πανεπιστήμιο Πειραιά, αναλαμβάνοντας τον συντονισμό του Διδρυματικού ΠΜΣ:

- Οργάνωση και Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας – Πληροφορική της Υγείας
 - ο Ειδικεύσεις: Οργάνωση και Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας, Πληροφορική της Υγείας.

Το **Πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών** (ΠΔΣ) αποσκοπεί στην παραγωγή πρωτότυπης έρευνας υψηλού επιπέδου. Η εκπόνηση των διδακτορικών διατριβών ενισχύει την παραγωγή νέας γνώσης, οδηγεί σε δημοσιεύσεις σε έγκριτα διεθνή περιοδικά και προάγει τη Νοσηλευτική ως αυτόνομη επιστήμη, αναβαθμίζοντας το ερευνητικό κύρος του Τμήματος.

Η **Μεταδιδακτορική Έρευνα** (Post doctoral Research) συνιστά θεμελιώδη πυλώνα της ερευνητικής στρατηγικής του Τμήματος Νοσηλευτικής, στοχεύοντας στην παραγωγή καινοτόμου γνώσης και στην περαιτέρω ενίσχυση της ακαδημαϊκής του αριστείας.

Η στρατηγική σημασία του **ΠΔΣ και της Μεταδιδακτορικής Έρευνας** για το Τμήμα συνοψίζεται στους εξής άξονες:

- Ενίσχυση ερευνητικής παραγωγής: Η ερευνητική δράση των υποψηφίων διδασκόντων (Υ/Δ) και μεταδιδακτορικών ερευνητών συμβάλλει καθοριστικά στην αύξηση του αριθμού και της ποιότητας των επιστημονικών δημοσιεύσεων σε διεθνή περιοδικά υψηλής απήχησης (high-impact factor journals), βελτιώνοντας τη διεθνή κατάταξη του Τμήματος.
- Προσέλκυση Ανταγωνιστικής Χρηματοδότησης: Οι Υ/Δ και οι μεταδιδακτορικοί ερευνητές έχουν ρόλο στη διεκδίκηση και επιτυχή υλοποίηση ανταγωνιστικών ερευνητικών και χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων (π.χ. ΕΛΙΔΕΚ), εισφέροντας πολύτιμους πόρους στον ΕΛΚΕ του Ιδρύματος.
- Μεταφορά Τεχνογνωσίας και Δικτύωση: Η υποδοχή ερευνητών από άλλα ιδρύματα της Ελλάδας και του εξωτερικού (Brain Gain) προάγει τη διεπιστημονικότητα, εισάγει νέες μεθοδολογικές προσεγγίσεις και ενισχύει το διεθνές ακαδημαϊκό δίκτυο του Τμήματος.
- Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού: το ΠΔΣ και η Μεταδιδακτορική έρευνα συμβάλλουν στην προετοιμασία και ανάδειξη νέων ερευνητών.

2.4 Ανάλυση ενδιαφερομένων μερών (Stakeholder Analysis)

Η ανάπτυξη του Τμήματος Νοσηλευτικής βασίζεται στη συστηματική αναγνώριση και κατανόηση των αναγκών των ενδιαφερομένων μερών (stakeholders), τα οποία επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τη λειτουργία του. Η αμφίδρομη επικοινωνία λειτουργεί ως μηχανισμός ανατροφοδότησης, διασφαλίζοντας την εναρμόνιση του ΠΠΣ, των ΠΜΣ, του ΠΔΣ και της Μεταδιδακτορικής έρευνας με τις σύγχρονες κοινωνικές επιταγές και τις δυναμικές εξελίξεις στην αγορά εργασίας, ενώ παράλληλα εγγυάται την προσήλωση σε υψηλά πρότυπα ποιότητας. Τα ενδιαφερόμενα μέρη, με τα οποία το Τμήμα διατηρεί αμφίδρομη σχέση επικοινωνίας και συνεργασίας είναι:

- **Φοιτητές (Προπτυχιακοί, Μεταπτυχιακοί, Υποψήφιοι Διδάκτορες, Μεταδιδάκτορες):** Η συμμετοχή τους στην ακαδημαϊκή ζωή επιτυγχάνεται μέσω της τακτικής αξιολόγησης των μαθημάτων, της εκπροσώπησης τους στα όργανα διοίκησης και της ενεργού εμπλοκής τους σε ερευνητικές πρωτοβουλίες.

- **Διδακτικό Προσωπικό (ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ, Ακαδημαϊκοί Υπότροφοι):** Το διδακτικό προσωπικό λειτουργεί ως ο κινητήριος μοχλός του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου. Η αλληλεπίδραση και η συνδιαμόρφωση της στρατηγικής πραγματοποιούνται θεσμικά μέσω των Γενικών Συνελεύσεων, των Τομέων και των επιμέρους Επιτροπών.
- **Διοικητικό Προσωπικό:** Το διοικητικό προσωπικό υποστηρίζει τη λειτουργία του Ιδρύματος, διασφαλίζοντας την εύρυθμη καθημερινότητα. Βασικές επιδιώξεις αποτελούν η διαρκής εκπαίδευση σε σύγχρονα ψηφιακά εργαλεία, η καθιέρωση σαφών διοικητικών διαδικασιών και η βελτίωση των συνθηκών εργασίας.
- **Ασθενείς και Κοινωνία:** Οι ασθενείς και η κοινωνία αποτελούν τους τελικούς αποδέκτες των υπηρεσιών υγείας. Το Τμήμα ανταποκρίνεται σε αυτή την ανάγκη προετοιμάζοντας ικανούς νοσηλευτές και προσφέροντας κοινωνικό έργο μέσω των κλινικών του και στοχευμένων δράσεων στην κοινότητα.
- **Σύστημα Υγείας & Φορείς και Μονάδες Υγείας (Νοσοκομεία, Κέντρα Υγείας, κοινότητα):** Η συνεργασία εστιάζει στην άρτια κλινική άσκηση των φοιτητών, τη στελέχωση των δομών με καταρτισμένο προσωπικό και την ανάπτυξη συνεργειών σε ερευνητικά πρωτόκολλα.
- **Αγορά Εργασίας & Επαγγελματικοί Φορείς:** Το Τμήμα έχει προχωρήσει σε ουσιαστικό διάλογο με επαγγελματικούς και επιστημονικούς φορείς για την αναγκαία αναβάθμιση των προγραμμάτων σπουδών (ΠΠΣ & ΠΜΣ).
- **Απόφοιτοι (Alumni):** Η αλληλεπίδραση με το Τμήμα διατηρείται ενεργή μέσω θεσμών όπως οι Ημέρες Καριέρας.
- **Ακαδημαϊκή Κοινότητα (Ελλάδα & Εξωτερικό):** Η ακαδημαϊκή κοινότητα αποτελεί πεδίο ανάπτυξης ερευνητικών συνεργασιών, ανταλλαγών φοιτητών και προσωπικού (μέσω προγραμμάτων όπως το Erasmus+ και το CIVIS) και κοινών δημοσιεύσεων.
- **Θεσμικές αρχές (Υπουργείο Παιδείας, Υπουργείο Υγείας, ΕΘΑΑΕ κ.α.):** Οι θεσμικές αρχές θέτουν το πλαίσιο λειτουργίας, την κείμενη νομοθεσία, τις αρχές για την πιστοποίηση των προγραμμάτων σπουδών και τη διαρκή διασφάλιση της ποιότητας.

Το Τμήμα Νοσηλευτικής εφαρμόζει συστηματικές διαδικασίες διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, αξιοποιώντας τα αποτελέσματα για τον εκσυγχρονισμό του Προγράμματος Σπουδών όλων των κύκλων βάσει των αναγκών της αγοράς και της επιστήμης, την βελτίωση των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας και ακαδημαϊκής εμπειρίας και την ενίσχυση της εξωστρέφειας και της κοινωνικής λογοδοσίας του Τμήματος.

2.5 Εκτίμηση- Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης (SWOT Analysis)

Η στρατηγική ανάπτυξη του Τμήματος Νοσηλευτικής εδράζεται στην αντικειμενική αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης. Μέσω της ανάλυσης SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) που ακολουθεί, αξιολογούνται κριτικά τα εσωτερικά πλεονεκτήματα και οι αδυναμίες της ακαδημαϊκής μονάδας, ενώ παράλληλα διερευνώνται οι εξωτερικές ευκαιρίες και οι προκλήσεις του σύγχρονου υγειονομικού και εκπαιδευτικού περιβάλλοντος.

Πίνακας 1. Ανάλυση SWOT Τμήματος Νοσηλευτικής

| Δυνάμεις (Strengths) | Αδυναμίες (Weaknesses) |
|--|---|
| <p>1. Αριστεία στην Εκπαίδευση & Έρευνα - Διεθνής Παρουσία & Global Collaborations</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Υψηλή απορρόφηση αποφοίτων του Τμήματος και καλή φήμη του ιδρύματος λόγω του υψηλού εκπαιδευτικού επιπέδου των αποφοίτων ▪ Διδακτορική και Μεταδιδακτορική Έρευνα – Έρευνα και Καινοτομία ▪ Συμμετοχή σε διασυνοριακά προγράμματα, όπως το European Master on Active Ageing and Age-Friendly Society – Μέλος CIVIS Συμμαχία 12 Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων ▪ MoU ΕΚΠΑ - University of Columbia and Twinning: NKUA School of Health Sciences with University of Witwatersrand (Johannesburg) & Stony Brook University (New York) ▪ Σε εξέλιξη η ανάπτυξη αγγλόφωνου Προγράμματος Σπουδών ▪ Πρωτοβουλίες ανταλλαγής φοιτητών μέσω Erasmus+, 2 διμερείς συμφωνίες <p>2. Υψηλού επιπέδου Προπτυχιακές & Μεταπτυχιακές Σπουδές – Δια Βίου Μάθηση - Σύγχρονες Εκπαιδευτικές Μέθοδοι</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Συνεργασίες μεταξύ Τμημάτων Πανεπιστημίων σε επίπεδο ΠΜΣ (Ιατρική Αθηνών & Τμήμα Οικονομικών ΕΚΠΑ, ΠΑΠΕΙ) ▪ Μνημόνια Συνεργασίας με Νοσοκομεία και Μονάδες ΠΦΥ, δομές υγείας της κοινότητας. ▪ Φοιτητοκεντρική μάθηση, με κλινική/εργαστηριακή εκπαίδευση και πρακτική άσκηση. ▪ Καινοτόμες και διαδραστικές μέθοδοι διδασκαλίας (εικονική μάθηση, προσομοιώσεις, βιωματική μάθηση, μάθηση βασισμένη στο πρόβλημα, μελέτες περίπτωσης κ.ά.). <p>3. Στρατηγικός Εταίρος Υπουργείου Υγείας και άλλων Κρατικών Φορέων</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Μνημόνια Συνεργασίας με Φορείς Υγείας, Κοινωνικούς Φορείς (π.χ. ΟΔΙΠΥ) ▪ Συμμετοχή στη Διαχείριση πανδημίας COVID-19 ▪ Ενεργός Συμβολή σε Πρωτοβουλίες, όπως Επαγγελματικά Δικαιώματα, Κώδικας δεοντολογίας Νοσηλευτών, Κλινικός Εκπαιδευτής ▪ Συμμετοχή σε Επιτροπές σχεδιασμού πολιτικών υγείας (Επιτροπές Νοσηλευτικών Ειδικοτήτων, Διυπουργικές Ομάδες Εργασίας κ.α.) <p>4. Μοντέρνες και πλήρως εξοπλισμένες Υποδομές – Νέες Θέσεις μελών ΔΕΠ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Νέες Κτηριακές υποδομές | <ol style="list-style-type: none"> 1. Αποχωρήσεις μελών ΔΕΠ κρίσιμων γνωστικών αντικειμένων για το ΠΠΣ και Σημαντικός αριθμός ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού πλησιάζει την ηλικία συνταξιοδότησης 2. Έλλειψη επαρκούς αριθμού κλινικών εκπαιδευτών με το επιθυμητό υψηλό επίπεδο εξειδίκευσης. 3. Υποστελέχωση σε διοικητικό προσωπικό 4. Πολυπλοκότητα γραφειοκρατικών διαδικασιών (π.χ. έγκριση ερευνητικών προγραμμάτων, συνεργασίες με νοσοκομεία). |

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Εργαστήρια με ενεργό συμβολή στην έρευνα και εκπαίδευση των φοιτητών ▪ Νέες προσλήψεις/Νέες θέσεις μελών ΔΕΠ σε γνωστικά αντικείμενα στρατηγικού χαρακτήρα <p>5. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων – ερευνητικών κονδυλίων και δωρεών</p> | |
| Ευκαιρίες (Opportunities) | Απειλές (Threats) |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Αυξημένη ζήτηση για Νοσηλευτές: Η παγκόσμια έλλειψη νοσηλευτικού προσωπικού δημιουργεί υψηλές προοπτικές επαγγελματικής αποκατάστασης για τους αποφοίτους. 2. Αναβαθμισμένος Ρόλος Νοσηλευτών (κλινικό έργο, διοίκηση, έρευνα κλπ) 3. Εθνικοί και διεθνείς/ευρωπαϊκοί πόροι για προγράμματα εφαρμοσμένης έρευνας (όπως ΕΛΙΔΕΚ, ΕΠΙΧΕΙΡΩ - ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ, EUJOINTACTIONS, HORIZON etc <ul style="list-style-type: none"> ▪ Αξιοποίηση χορηγίας ΙΣΝ για τη βελτίωση της παρεχόμενης εκπαίδευσης και του ερευνητικού έργου τόσο σε προπτυχιακό επίπεδο όσο και σε μεταπτυχιακό /συνεχιζόμενη εκπαίδευση 4. Ανάγκες Δημόσιας Υγείας & Μετανάστευση: Ευκαιρία για εκπαίδευση πολιτισμικά ευαισθητοποιημένων νοσηλευτών που μπορούν να ανταποκριθούν σε ετερογενείς πληθυσμούς (π.χ. μετανάστες, γηράσκων πληθυσμός, ευάλωτες ομάδες). 5. Ψηφιακή Υγεία & Τηλεϊατρική - νέα επιστημονικά πεδία και δυνατότητες εξειδίκευσης. 6. Έρευνα & Καινοτομία – Διασύνδεση με αγορά εργασίας (νοσοκομεία, μονάδες υγείας, κοινότητα, ερευνητικά κέντρα). 7. Παράρτημα του ΕΚΠΑ στην Κύπρο: Ευκαιρίες ανάπτυξης κλινικής άσκησης, ερευνητικών συμπράξεων και καινοτόμων δράσεων σε διακρατικό επίπεδο. 8. Ενδιαφέρον διεθνών φοιτητών για αγγλόφωνο πρόγραμμα σπουδών 9. Εξωστρέφεια - Δικτύωση και Συνεργασίες: <ul style="list-style-type: none"> ▪ με οργανισμούς δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, ΜΚΟ για εκπαιδευτικό και ερευνητικό έργο ▪ μεταξύ μελών ΔΕΠ και εθνικής και διεθνούς επιστημονικής κοινότητα | <ol style="list-style-type: none"> 1. Ανταγωνισμός: Αύξηση του αριθμού των Πανεπιστημίων που προσφέρουν παρόμοια μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών 2. Προκλήσεις του νοσηλευτικού επαγγέλματος: Η επαγγελματική εξουθένωση (burnout), η αυξανόμενη εγκατάλειψη του επαγγέλματος (attrition), η τάση «σιωπηρής παραίτησης» (quiet quitting) ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την ελκυστικότητα του επαγγέλματος και να οδηγήσουν σε μείωση των εγγραφών τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακά προγράμματα 3. Μειωμένοι πόροι για την τριτοβάθμια εκπαίδευση από το Υπουργείο Παιδείας με κίνδυνο την αύξηση των διδάκτρων σε μεταπτυχιακό επίπεδο |

3. Όραμα – Στοχοθεσία – Στρατηγικές Αναπτυξιακές Προτεραιότητες της Ακαδημαϊκής Μονάδας

3.1 Όραμα και αξίες του Τμήματος Νοσηλευτικής

Το όραμα του Τμήματος Νοσηλευτικής του ΕΚΠΑ είναι η διατήρηση και η περαιτέρω ενίσχυση της ηγετικής του θέσης στην ανώτατη νοσηλευτική εκπαίδευση και έρευνα, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο. Φιλοδοξούμε να αποτελούμε ένα διεθνές κέντρο αριστείας, το οποίο θα συνεχίσει να υπηρετεί εκπαιδευτικούς, ερευνητικούς, κλινικούς και ευρύτερα κοινωνικούς στόχους, με σταθερή προσήλωση στις αρχές της επιστημονικής δεοντολογίας, της λογοδοσίας, της βιώσιμης ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής. Μέσα από τη συνεχή διασύνδεση και συνεργασία με ελληνικά και ξένα πανεπιστήμια, ερευνητικούς οργανισμούς και φορείς της κοινότητας, το Τμήμα στοχεύει να:

- παράγει επιστήμονες νοσηλευτές με υψηλή επιστημονική κατάρτιση, κριτική σκέψη και ηγετικές ικανότητες.
- πρωτοπορεί στην παραγωγή νέας γνώσης μέσω της καινοτόμου έρευνας αιχμής.
- συμβάλλει καθοριστικά στην αναβάθμιση των συστημάτων υγείας και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής του κοινωνικού συνόλου.

Η λειτουργία του Τμήματος και η επίτευξη των στόχων του εδράζονται σε ένα σύνολο θεμελιωδών αξιών που διέπουν τις σχέσεις μεταξύ των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας και την αλληλεπίδραση με την κοινωνία:

- Αριστεία και Ποιότητα: Δέσμευση για την παροχή εκπαίδευσης και έρευνας υψηλών προδιαγραφών, εναρμονισμένων με τα διεθνή πρότυπα.
- Ανθρωποκεντρισμός: Σεβασμός στην αξιοπρέπεια, τα δικαιώματα και τη διαφορετικότητα κάθε ανθρώπου, τόσο στο εκπαιδευτικό περιβάλλον όσο και στην κλινική πρακτική.
- Επιστημονική Δεοντολογία και Ακεραιότητα: Τήρηση των κανόνων ηθικής στην έρευνα και διαφάνεια σε όλες τις διοικητικές και ακαδημαϊκές διαδικασίες.
- Κοινωνική Ευθύνη και Προσφορά: Ενεργός ρόλος στην αντιμετώπιση των προκλήσεων της δημόσιας υγείας και σύνδεση της παραγόμενης γνώσης με τις κοινωνικές ανάγκες.
- Καινοτομία και Εξωστρέφεια: Ενθάρρυνση της δημιουργικότητας, υιοθέτηση νέων τεχνολογιών και διαρκής επιδίωξη διεθνών συνεργασιών.
- Ακαδημαϊκή Ελευθερία και Συνεργασία: Προαγωγή του ελεύθερου διαλόγου, της ανταλλαγής απόψεων και της διεπιστημονικής συνεργασίας μεταξύ φοιτητών, καθηγητών και επαγγελματιών υγείας.

3.2 Στρατηγικές Αναπτυξιακές Προτεραιότητες και Αναπτυξιακοί Στόχοι του Τμήματος Νοσηλευτικής

Οι στρατηγικές αναπτυξιακές προτεραιότητες του Τμήματος Νοσηλευτικής εναρμονίζονται πλήρως με το στρατηγικό σχέδιο του ΕΚΠΑ. Κεντρική επιδίωξη αποτελεί η εδραίωση του Τμήματος ως διεθνούς κέντρου αριστείας στην εκπαίδευση και την έρευνα, με ισχυρό κοινωνικό αποτύπωμα.

Το σχέδιο ανάπτυξης δομείται πάνω σε **πέντε (5) στρατηγικές αναπτυξιακές προτεραιότητες**, οι οποίες εξειδικεύονται σε συγκεκριμένους, μετρήσιμους στόχους:

➤ **Στρατηγική Αναπτυξιακή Προτεραιότητα 1: Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη - Αναβάθμιση και συνεχής βελτίωση του διδακτικού έργου – Αριστεία στην εκπαίδευση**

Κύρια προτεραιότητα είναι η διασφάλιση της ποιότητας των σπουδών και η προσαρμογή τους στα διεθνή επιστημονικά δεδομένα.

- **Στόχος 1.1:** Βελτίωση και προσαρμογή του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών (ΠΠΣ) και ένταξη νέων γνωστικών αντικειμένων αιχμής με έμφαση στην ενίσχυση των κλινικών, των ψηφιακών και των ήπιων δεξιοτήτων
- **Στόχος 1.2:** Επανάδρυση Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΜΣ) για τη διασφάλιση της βιωσιμότητάς τους/Πιστοποίηση των ΠΜΣ από την ΕΘΑΑΕ και ίδρυση νέων ΠΜΣ
- **Στόχος 1.3:** Αναδιάρθρωση του Διδακτορικού Προγράμματος σπουδών
- **Στόχος 1.4:** Αναδιάρθρωση της Μεταδιδακτορικής Έρευνας
- **Στόχος 1.5:** Στρατηγική ενίσχυση και ανάπτυξη του ακαδημαϊκού δυναμικού του Τμήματος, με σκοπό τη στοχευμένη αναπλήρωση των κενών από αποχωρήσεις/συνταξιοδοτήσεις

➤ **Στρατηγική Αναπτυξιακή Προτεραιότητα 2: Ανάπτυξη και Ενίσχυση/Προαγωγή της Ερευνητικής Δραστηριότητας και Καινοτομίας – Αριστεία στην έρευνα**

Στόχος είναι η αύξηση της ερευνητικής παραγωγής και η σύνδεσή της με χρηματοδοτικά εργαλεία.

- **Στόχος 2.1:** Αύξηση των διεθνών δημοσιεύσεων σε περιοδικά υψηλής απήχησης (high impact) και διατήρηση της υψηλής θέσης σε διεθνείς δείκτες κατάταξης.
- **Στόχος 2.2:** Ανάπτυξη ερευνητικών συνεργασιών με εθνικούς και διεθνείς φορείς, μεταξύ Τμημάτων του ΕΚΠΑ, μεταξύ των Τομέων του Τμήματος και λειτουργική διασύνδεση των Εργαστηρίων με τις Κλινικές.
- **Στόχος 2.3:** Ενίσχυση της απορρόφησης κονδυλίων μέσω της συστηματικής υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά προγράμματα (ΕΣΠΑ, ΕΛΙΔΕΚ, Horizon Europe κ.α).

➤ **Στρατηγική Αναπτυξιακή Προτεραιότητα 3: Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση**

Η εξωστρέφεια του Τμήματος με συνεργασίες με την εθνική και διεθνή αγορά αποτελεί αναπτυξιακό στόχο.

- **Στόχος 3.1:** Σύναψη εθνικών και διεθνών συνεργασιών και ενίσχυση της κινητικότητας
- **Στόχος 3.2:** Λειτουργία Τμήματος Νοσηλευτικής στο Παράρτημα του ΕΚΠΑ στην Κύπρο.
- **Στόχος 3.3:** Ίδρυση αγγλόφωνου Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών
- **Στόχος 3.4:** Ενίσχυση της ψηφιακής εξωστρέφειας και της διεθνούς αναγνωρισιμότητας του Τμήματος

➤ **Στρατηγική Αναπτυξιακή Προτεραιότητα 4: Ανάπτυξη κτηριακών υποδομών, αναβάθμιση εξοπλισμού και Ψηφιακός Μετασχηματισμός**

Στόχος είναι η ανάπτυξη κτηριακών υποδομών και ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός του Τμήματος.

- **Στόχος 4.1:** Αναβάθμιση υποδομών, ψηφιακών μέσων και επιστημονικού λογισμικού, τεχνητής νοημοσύνης
- **Στόχος 4.2:** Απλοποίηση και Ψηφιοποίηση των διοικητικών διαδικασιών της Γραμματείας.

➤ **Αναπτυξιακή Προτεραιότητα 5: Ενίσχυση Δικτύου Αποφοίτων - Σύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας - Δια βίου Μάθηση και Εκπαίδευση**

Στόχος είναι η ενίσχυση του κοινωνικού αποτυπώματος και των επαγγελματικών προοπτικών των αποφοίτων.

- **Στόχος 5.1:** Ενίσχυση του δικτύου αποφοίτων του Τμήματος (Alumni) και διοργάνωση δράσεων διασύνδεσης με την αγορά εργασίας, όπως Ημέρες Καριέρας.
- **Στόχος 5.2:** Ανάπτυξη προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης (Κ.Ε.Δι.Βι.Μ.) προσαρμοσμένων στις ανάγκες των επαγγελματιών υγείας.
- **Στόχος 5.3:** Υλοποίηση δράσεων κοινωνικής ευθύνης και προαγωγής υγείας στην κοινότητα.

3.3 Ευθυγράμμιση- Συσχέτιση του Αναπτυξιακού Σχεδίου του Τμήματος με το Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος (ΕΚΠΑ 2023–2027)

Το Τμήμα Νοσηλευτικής έχει χαράξει την αναπτυξιακή του στρατηγική σε πλήρη εναρμόνιση με τους άξονες του Στρατηγικού Σχεδίου του ΕΚΠΑ (2023-2027), λειτουργώντας ως **πολλαπλασιαστής ισχύος** για το Ίδρυμα. Δεν περιορίζεται στην τυπική υιοθέτηση των κεντρικών κατευθύνσεων, αλλά τις εξειδικεύει και τις ενδυναμώνει, μετατρέποντας το όραμα του Πανεπιστημίου για αριστεία, εξωστρέφεια και κοινωνική προσφορά σε μετρήσιμα αποτελέσματα.

Μέσω της ακαδημαϊκής και ερευνητικής του δυναμικής, το Τμήμα συμβάλλει καθοριστικά στην επίτευξη των ιδρυματικών στόχων, ενισχύοντας το διεθνές κύρος και τη θέση του ΕΚΠΑ στον παγκόσμιο ακαδημαϊκό χάρτη.

Πίνακας 2. Ευθυγράμμιση Αναπτυξιακών Στόχων Τμήματος με Στρατηγικό Σχέδιο ΕΚΠΑ

| Στρατηγικές Προτεραιότητες ΕΚΠΑ (2023-2027) | Στρατηγικές Αναπτυξιακές Προτεραιότητες Τμήματος Νοσηλευτικής |
|--|--|
| Εκπαιδευτική Πολιτική | Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη - Αναβάθμιση και συνεχής βελτίωση του διδακτικού έργου – Αριστεία στην εκπαίδευση |
| Ερευνητική Πολιτική | Ανάπτυξη και Ενίσχυση/Προαγωγή της Ερευνητικής Δραστηριότητας και Καινοτομίας – Αριστεία στην έρευνα |
| Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση | Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση |
| Αναβάθμιση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος | Ανάπτυξη κτηριακών Υποδομών, αναβάθμιση εξοπλισμού και Ψηφιακός Μετασχηματισμός |
| Δια Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση Βιώσιμη Ανάπτυξη | Ενίσχυση Δικτύου Αποφοίτων - Σύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας - Δια βίου Μάθηση και Εκπαίδευση |
| Σύνδεση με την Κοινωνία και την Οικονομία και Ενίσχυση της Καινοτομίας, Βιωσιμότητα και Αειφορία | |

Μέρος Β': Το Αναπτυξιακό Σχέδιο του Τμήματος Νοσηλευτικής

4. Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη του Τμήματος Νοσηλευτικής

4.1 Ανάπτυξη και βελτίωση των Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΠΣ, ΠΜΣ, ΠΔΣ & Μεταδιδακτορικής Έρευνας) του Τμήματος Νοσηλευτικής

4.1.1 Προτάσεις για την βελτίωση του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών (ΠΠΣ) του Τμήματος Νοσηλευτικής

Το Τμήμα Νοσηλευτικής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών από την ίδρυσή του, αναπτύσσεται δυναμικά καλλιεργώντας μια **διεπιστημονική κουλτούρα** που αντανακλά την πραγματική λειτουργία ενός σύγχρονου συστήματος υγείας. Στο Τμήμα υπηρετούν, εκτός των μελών ΔΕΠ νοσηλευτικής, ιατροί διαφορετικών ειδικοτήτων που υποστηρίζουν την εκπαίδευση των φοιτητών στις πανεπιστημιακές κλινικές, καθώς και επιστήμονες άλλων πεδίων, συμβάλλοντας σε μια ολιστική διεπιστημονική προσέγγιση της φροντίδας των ασθενών. Η διεπιστημονική σύνθεση του Τμήματος, προσφέρει στους φοιτητές ένα μαθησιακό περιβάλλον, όπου εξοικειώνονται με τη συνεργασία μεταξύ επιστημόνων διαφορετικών επαγγελματικών ομάδων και κατανοούν τον ρόλο κάθε ειδικότητας. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, το πρόγραμμα σπουδών στοχεύει στην καλλιέργεια ισχυρής νοσηλευτικής ταυτότητας, παράλληλα με την ανάπτυξη δεξιοτήτων ισότιμης συνεργασίας και διεπιστημονικής επικοινωνίας, με τελικό σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας και της ασφάλειας της παρεχόμενης φροντίδας υγείας.

Το Τμήμα Νοσηλευτικής, αναγνωρίζοντας τις διαρκώς μεταβαλλόμενες ανάγκες της διεθνούς αγοράς εργασίας και του Εθνικού Συστήματος Υγείας εισηγείται στοχευμένες δράσεις βελτίωσης και εκσυγχρονισμού του ΠΠΣ, ώστε να παραμένει ανταγωνιστικό και να διασφαλίζεται η ακαδημαϊκή αριστεία και η ενίσχυση της επαγγελματικής προοπτικής των αποφοίτων.

Ειδικότερα:

- 1. Βελτίωση και εκσυγχρονισμός του ΠΠΣ.** Στρατηγική αναπτυξιακή προτεραιότητα του Τμήματος στο πλαίσιο της οποίας προτείνονται τα εξής:
 - **Επικαιροποίηση Περιεχομένου Σπουδών και ένταξη νέων γνωστικών αντικειμένων:** ένταξη νεοφυών/καινοτόμων επιστημονικών πεδίων, νέων μαθημάτων που καλύπτουν σύγχρονα γνωστικά αντικείμενα και αναδυόμενες ανάγκες υγείας με έμφαση στις νέες τεχνολογίες, τεχνητή νοημοσύνη με επικέντρωση σε νέες δεξιότητες, κλινικές, ήπιες, ψηφιακές δεξιότητες.
 - **Αναβάθμιση της Κλινικής/Πρακτικής Άσκησης:** Θεσμική θωράκιση της κλινικής/πρακτικής άσκησης μέσω:
 - της καθιέρωσης **υποχρεωτικής κλινικής/πρακτικής άσκησης.**
 - της εφαρμογής ψηφιακού βιβλίου καταγραφής δεξιοτήτων (e-logbook) για την πιστοποίηση των κλινικών ικανοτήτων των φοιτητών.
 - της αύξησης του αριθμού των συμμετεχόντων Μονάδων Υγείας (Νοσοκομείων, Κλινικών, Δομών στην κοινότητα) και υπογραφής μνημονίων συνεργασίας με Μονάδες Υγείας δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.

- της ενίσχυσης του θεσμού των Κλινικών Εκπαιδευτών για την αποτελεσματικότερη εποπτεία και καθοδήγηση στα νοσοκομεία και τις δομές ΠΦΥ
 - της ανάπτυξης μητρώου κλινικών εκπαιδευτών με δυνατότητα εγγραφής, επικαιροποίησης στοιχείων και ανταποδοτικά κριτήρια.
- **Ενσωμάτωση Καινοτόμων Εκπαιδευτικών Μεθόδων:** Προτείνεται η περαιτέρω ενσωμάτωση της τεχνολογίας και τεχνητής νοημοσύνης στην εκπαιδευτική διαδικασία. Στο πλαίσιο αυτό δύναται να αξιοποιηθεί περαιτέρω το νέο Εργαστήριο «Asclerius» (Επαυξημένης Πραγματικότητας και Τεχνητής Νοημοσύνης) και των προσομοιωτών υψηλής πιστότητας, ώστε να ενισχυθεί η βιωματική μάθηση πριν την επαφή με τον ασθενή.
- 2. Στρατηγική ενίσχυση και ανάπτυξη του ακαδημαϊκού δυναμικού του Τμήματος,** με σκοπό τη στοχευμένη αναπλήρωση των κενών από αποχωρήσεις/συνταξιοδοτήσεις (4 μέλη ΔΕΠ συνταξιοδοτούνται την περίοδο 2025-2027). Σημειώνεται ο περιορισμός της αναλογίας αναπλήρωσης 1:1, βάσει των ετήσιων κατανομών του Υπουργείου Παιδείας και των διατάξεων του Ν. 4957/2022.

4.1.2 Προτάσεις για την ίδρυση και αναδιάρθρωση Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών του Τμήματος Νοσηλευτικής

Ο αναπτυξιακός σχεδιασμός του Τμήματος Νοσηλευτικής στοχεύει στη διατήρηση της ηγετικής του θέσης στην ανώτατη νοσηλευτική εκπαίδευση, λαμβάνοντας υπόψη τον αυξημένο ανταγωνισμό από ομοειδή προγράμματα, τις διεθνείς τάσεις και την ανάγκη για εξειδίκευση. Οι προτάσεις για τα Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ) κινούνται στους άξονες της διεθνοποίησης και της συνεχούς βελτίωσης της ποιότητας.

- 1. Επανίδρυση ΠΜΣ** λαμβάνοντας υπόψη δεδομένα από τη συστηματική επικοινωνία με την αγορά εργασίας για την καταγραφή των τάσεων και η αντίστοιχη προσαρμογή των ΠΜΣ, με έμφαση στην απόκτηση εξειδικευμένων κλινικών και ψηφιακών δεξιοτήτων.
- 2. Πιστοποίηση Υφιστάμενων ΠΜΣ.** Κύριος στόχος είναι η ποιοτική αναβάθμιση και η πιστοποίηση των υφιστάμενων ΠΜΣ, ώστε να διασφαλιστεί η ανταγωνιστικότητά τους. Έχει πιστοποιηθεί με άριστα από την ΕΘΑΕ το ΔΠΜΣ «Οργάνωση και Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας – Πληροφορική Υγείας»
- 3. Ανάπτυξη νέων ΠΜΣ** σε γνωστικά αντικείμενα όπως στο πεδίο της Τεχνητής Νοημοσύνης στην Υγεία και ιδιαίτερα στη Νοσηλευτική.

4.1.3 Προτάσεις για την αναδιάρθρωση Διδακτορικού Προγράμματος Σπουδών και Μεταδιδακτορικής Έρευνας του Τμήματος Νοσηλευτικής

Το Διδακτορικό Πρόγραμμα Σπουδών και το Μεταδιδακτορικό Πρόγραμμα Σπουδών λειτουργεί ως πολλαπλασιαστής της ερευνητικής δραστηριότητας του Τμήματος Νοσηλευτικής. Μέσα σε ένα δομημένο περιβάλλον ερευνητικής εκπαίδευσης, παράγουν υψηλής ποιότητας επιστημονικό έργο και προετοιμάζουν τους νέους επιστήμονες για ακαδημαϊκή και ερευνητική σταδιοδρομία. Οι προτάσεις ανάπτυξης κινούνται στους ακόλουθους άξονες:

- 1. Ενίσχυση της Ερευνητικής Κουλτούρας και Εκπαίδευσης Υ/Δ και Μεταδιδασκόντων**
 - **Δομημένα σεμινάρια μάθησης** για τους Υποψήφιους Διδάκτορες (Υ/Δ) και Μεταδιδάκτορες σε θεματολογία σχετική με προηγμένη μεθοδολογίας έρευνας, βιοστατιστικής, συγγραφής επιστημονικών εργασιών και ερευνητικής ηθικής με στόχο την ενδυνάμωση των δεξιοτήτων τους.
 - **Ετήσιο Συνέδριο/Ημερίδα** όπου οι Υ/Δ και Μεταδιδάκτορες θα παρουσιάζουν το ερευνητικό τους πρωτόκολλο ή την πρόοδο της έρευνάς τους.
- 2. Διασύνδεση με Ερευνητικά Εργαστήρια και Χρηματοδότηση**
 - **Ενσωμάτωση σε ερευνητικές ομάδες:** Ενθάρρυνση της ουσιαστικής ένταξης των Υ/Δ και Μεταδιδασκόντων στις δραστηριότητες των Εργαστηρίων του Τμήματος ως ενεργά μέλη της ερευνητικής κοινότητας.
 - **Αξιοποίηση υφιστάμενων & Αναζήτηση Πόρων:** Συστηματική υποστήριξη των Υ/Δ και Μεταδιδασκόντων για την υποβολή αιτήσεων σε προγράμματα υποτροφιών (π.χ. ΕΛΙΔΕΚ, ΙΚΥ) και η συμμετοχή τους σε χρηματοδοτούμενα ερευνητικά έργα (Εθνικά και Ευρωπαϊκά) που υλοποιούν τα μέλη ΔΕΠ του Τμήματος .
- 3. Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση**
 - **Αύξηση των δημοσιεύσεων** σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά υψηλής απήχησης (impact factor) με κριτές (peer-reviewed journals), ενισχύοντας τη διεθνή κατάταξη του Τμήματος.
 - **Κινητικότητα και Συνεργασίες:** Προώθηση της κινητικότητας των Υ/Δ και Μεταδιδασκόντων μέσω του προγράμματος Erasmus+ για πρακτική άσκηση ή έρευνα σε συνεργαζόμενα ιδρύματα του εξωτερικού, καθώς και διερεύνηση δυνατοτήτων για συν-επίβλεψη διδακτορικών διατριβών με πανεπιστήμια της αλλοδαπής.

4.2 Ανάπτυξη και Ενίσχυση-Προαγωγή της Ερευνητικής Δραστηριότητας και Καινοτομίας του Τμήματος

4.2.1 Προτεινόμενες Δράσεις για την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας του Τμήματος Νοσηλευτικής

Η προαγωγή της έρευνας και της καινοτομίας αποτελεί κεντρικό στρατηγικό στόχο του Τμήματος Νοσηλευτικής. Οι προτεινόμενες δράσεις στοχεύουν στη διατήρηση αυτής της δυναμικής, στην αύξηση της ερευνητικής παραγωγής και στην προσέλκυση χρηματοδοτήσεων. Οι αναπτυξιακές δράσεις εξειδικεύονται ως εξής:

- 1. Αύξηση Ερευνητικής Παραγωγής και Διάχυση ερευνητικών αποτελεσμάτων**
 - **Ενίσχυση Δημοσιεύσεων:** Στόχευση στην αύξηση των δημοσιεύσεων σε διεθνή περιοδικά με κριτές και διατήρηση του υψηλού δείκτη ετεροαναφορών.
 - **Αξιοποίηση των πόρων για τη συμμετοχή** των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας για την παρουσίαση ερευνητικών αποτελεσμάτων σε έγκριτα διεθνή και ελληνικά συνέδρια.
 - **Υποστήριξη νέων ερευνητών (προπτυχιακών, μεταπτυχιακών φοιτητών, Υ/Δ και μεταδιδασκόντων):** Ενεργός εμπλοκή προπτυχιακών/μεταπτυχιακών φοιτητών και

παροχή κινήτρων σε Υποψήφιους Διδάκτορες και Μεταδιδάκτορες για δημοσιεύσεις και συμμετοχή σε έγκριτα συνέδρια.

- **Υποστήριξη του Πανελληνίου Συνεδρίου Φοιτητών Νοσηλευτικής**, με στόχο την εξοικείωση των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών με την ερευνητική διαδικασία, τη συγγραφή επιστημονικών εργασιών και την παρουσίαση ερευνητικών δεδομένων.
- **Ενίσχυση της διεθνούς απήχησης του Περιοδικού «Νοσηλεία και Έρευνα»** που εκδίδει το Τμήμα μέσω της επένδυσης στην ψηφιακή αναβάθμιση και την υλοποίηση δράσεων για την επέκταση της διεθνούς ευρετηριάσής του.

2. Ενίσχυση Συνεργειών και Ερευνητικής Κουλτούρας.

Η ενδυνάμωση της διεπιστημονικής συνεργασίας και η δημιουργία κρίσιμης μάζας ερευνητών αποτελεί προτεραιότητα του Τμήματος.

- **Δημιουργία Ομάδας Εργασίας Ερευνητικής Δικτύωσης:** Σύσταση μόνιμης ομάδας με εκπροσώπους από όλους τους Τομείς, υπεύθυνης για την παρακολούθηση προσκλήσεων, την ενημέρωση των μελών ΔΕΠ και τη διερεύνηση πιθανών συνεργειών για κοινές ερευνητικές προτάσεις.
- **Ενίσχυση Διεπιστημονικότητας:** Προώθηση της συστηματικής συνεργασίας μεταξύ μελών ΔΕΠ διαφορετικών Τομέων, καθώς και με άλλα Τμήματα του ΕΚΠΑ και ερευνητικά κέντρα (εθνικά ή διεθνή), για την από κοινού υποβολή προτάσεων σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.
- **Διοργάνωση Ημερίδων Έρευνας:** Καθιέρωση ετήσιων ημερίδων για την παρουσίαση της ερευνητικής δραστηριότητας και την ανταλλαγής γνώσης.

3. Προσέλκυση Χρηματοδότησης.

- **Παρακολούθηση Χρηματοδοτικών Εργαλείων:** Συστηματική ενημέρωση για ευκαιρίες από εθνικούς (ΕΛΙΔΕΚ, ΕΣΠΑ) και ευρωπαϊκούς πόρους (Horizon Europe, EU Joint Actions), με στόχο την αύξηση της συμμετοχής σε ερευνητικά προγράμματα.
- **Συνεργασία με τον Ιδιωτικό και Δημόσιο Τομέα για προσέλκυση πόρων:** Ανάπτυξη συνεργασιών για την εκπόνηση ερευνητικών έργων κοινού ενδιαφέροντος και την προσέλκυση χορηγιών ή δωρεών (όπως η δωρεά ΙΣΝ).

4.2.2 Προτεινόμενες Δράσεις για την ίδρυση, συγχώνευση ή κατάργηση πανεπιστημιακών εργαστηρίων και κλινικών

Η ανάπτυξη των ακαδημαϊκών μονάδων του Τμήματος Νοσηλευτικής (Εργαστήρια, Κλινικές) αποτελεί κρίσιμο πυλώνα για την υποστήριξη της εφαρμοσμένης έρευνας και της κλινικής/πρακτικής άσκησης. Συγκεκριμένα προτείνονται:

1. **Λειτουργική Διασύνδεση (Networking) Υποδομών:** Διασύνδεση των ερευνητικών εργαστηρίων με τις κλινικές (π.χ. Γ.Ο.Ν.Κ. «Οι Άγιοι Ανάργυροι») και ανάπτυξη πρωτοκόλλων συνεργασίας, ώστε να παράγεται εφαρμοσμένη κλινική έρευνα δίπλα στον ασθενή.
2. **Λειτουργία «Κέντρου Κλινικής Προσομοίωσης» (Simulation Center),** ενός αυτόνομου, πρότυπου Κέντρου Προσομοίωσης, που εξοπλίζεται με προπλάσματα υψηλής πιστότητας

(high-fidelity simulators) και τεχνολογίες εικονικής/επαυξημένης πραγματικότητας (VR/AR), επιτρέποντας την εκπαίδευση σε ασφαλές περιβάλλον πριν την επαφή με τον ασθενή.

3. Κατάργηση μη ενεργών εργαστηρίων, όπως το Εργαστήριο Δημογραφίας.

4.2.3 Προτεινόμενες Δράσεις για την ανάπτυξη εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων και την παροχή υπηρεσιών προς τρίτα φυσικά ή νομικά πρόσωπα

Το Τμήμα Νοσηλευτικής, αξιοποιώντας το υψηλό επιστημονικό δυναμικό και τις αναβαθμισμένες υποδομές του, στοχεύει στη δυναμική επέκταση των δραστηριοτήτων του. Στόχος είναι η δημιουργία προστιθέμενης αξίας μέσω της παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών σε φορείς του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα, που αναμένεται να επιφέρει πολλαπλά οφέλη:

- Αύξηση Ιδίων Πόρων: Ενίσχυση του προϋπολογισμού του Τμήματος μέσω των Ειδικών Λογαριασμών Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ).
- Κοινωνικό Αποτύπωμα: Άμεση διάχυση της επιστημονικής γνώσης στην κοινωνία.
- Επαγγελματική Δικτύωση: Στενότερη σύνδεση των μελών ΔΕΠ και των φοιτητών με την αγορά εργασίας.

Οι προτεινόμενες δράσεις είναι:

1. **Εκπαιδευτικές Δραστηριότητες προς τρίτους** επενδύοντας στη δια βίου μάθηση.
 - **Προγράμματα Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.:** Σχεδιασμός και υλοποίηση πιστοποιημένων κύκλων επιμόρφωσης μέσω του Κέντρου Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) του ΕΚΠΑ που απευθύνονται σε εργαζόμενους νοσηλευτές και επαγγελματίες υγείας σε επίκαιρα θεματικά αντικείμενα
 - **Εκπαίδευση επαγγελματιών υγείας (Train the Trainers):** Παροχή εξειδικευμένων σεμιναρίων ενδο-νοσοκομειακής εκπαίδευσης σε συνεργασία με Διευθύνσεις δημόσιων και ιδιωτικών νοσοκομείων, αξιοποιώντας εργαστήρια του Τμήματος.
2. **Ερευνητικές Συνεργασίες/Συμπράξεις με Αγορά σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.**
 - **Κλινικές Μελέτες (Clinical Trials):** Ανάληψη και διεξαγωγή κλινικών μελετών (φάσης II, III και IV) ή μελετών παρατήρησης τηρώντας αυστηρά πρωτόκολλα δεοντολογίας.
 - **Συνεργασίες με Φορείς.** Συνεργασίες των μελών ΔΕΠ με οργανισμούς δημοσίου και ιδιωτικού τομέα στο πλαίσιο ερευνητικού έργου σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.
3. **Παροχή Εξειδικευμένων Υπηρεσιών.** Το Τμήμα διαθέτει την τεχνογνωσία και λειτουργεί ως σύμβουλος και πάροχος υπηρεσιών.
 - **Επιστημονική Συμβουλευτική:** Παροχή τεχνογνωσίας για την ανάπτυξη και οργάνωση υπηρεσιών υγείας, νοσηλευτικών υπηρεσιών, ανάπτυξης πρωτοκόλλων ασφάλειας ασθενών σε νοσοκομεία και μονάδες υγείας στην κοινότητα.
 - **Δράσεις Προαγωγής Υγείας:** Σύναψη προγραμματικών συμβάσεων με Δήμους (αγωγή υγείας στην κοινότητα) και παροχή υπηρεσιών Υγιεινής και Ασφάλειας σε επιχειρήσεις (occupational health nursing).

4.3 Ενίσχυση της Εξωστρέφειας του Τμήματος Νοσηλευτικής

4.3.1 Προτεινόμενες Δράσεις για την εξωστρέφεια και διεθνοποίηση του Τμήματος Νοσηλευτικής

Η ενίσχυση της εξωστρέφειας και η διεθνοποίηση αποτελούν κεντρικό στρατηγικό πυλώνα του Τμήματος Νοσηλευτικής, με στόχο την ανάδειξή του σε κόμβο αριστείας. Οι προτεινόμενες δράσεις είναι:

1. Σύναψη εθνικών και διεθνών συνεργασιών και ενίσχυση της Κινητικότητας

- **Επέκταση Διμερών Συμφωνιών:** Ενίσχυση και διεύρυνση των υφιστάμενων διμερών συμφωνιών (με University of Columbia and Twinning: NKUA School of Health Sciences με University of Witwatersrand (Johannesburg) & Stony Brook University (New York) με Πανεπιστήμια σε Φινλανδία, Σουηδία, Ισπανία, Βέλγιο, ΗΠΑ κ.α.) και σύναψη νέων Μνημονίων Συνεργασίας (MoUs) με κορυφαία νοσηλευτικά τμήματα του εξωτερικού.
- **Προώθηση Κινητικότητας (Erasmus+):** Στοχευμένη ενημέρωση και υποστήριξη των φοιτητών για συμμετοχή στο πρόγραμμα Erasmus+ (σπουδές και πρακτική άσκηση), με στόχο την αύξηση των εξερχόμενων φοιτητών και την προσέλκυση εισερχόμενων αλλοδαπών φοιτητών.
- **Αξιοποίηση του CIVIS:** Ενεργότερη συμμετοχή στο Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο CIVIS, μέσω της ανάπτυξης κοινών εκπαιδευτικών δράσεων (Blended Intensive Programs - BIPs) και της ενθάρρυνσης της κινητικότητας φοιτητών και διδασκόντων εντός της συμμαχίας.
- **Προσέλκυση Διακεκριμένων Επιστημόνων:** Πρόσκληση διακεκριμένων επιστημόνων από το εξωτερικό για διαλέξεις και ερευνητική συνεργασία, εμπλουτίζοντας το ακαδημαϊκό περιβάλλον.

2. Λειτουργία Τμήματος Νοσηλευτικής στο Παράρτημα στην Κύπρο ενισχύοντας τη διακρατική παρουσία του Τμήματος.

3. Ανάπτυξη αγγλόφωνου ΠΠΣ με σκοπό την προσέλκυση διεθνών φοιτητών και την ενίσχυση των ιδίων πόρων του Τμήματος. Η πρόταση αυτή βασίζεται:

- Στο ενδιαφέρον διεθνών φοιτητών για σπουδές στην Ελλάδα.
- Στη δυνατότητα προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών, ενισχύοντας τη διεθνή προβολή και τους πόρους του Τμήματος.
- Στη στρατηγική ανάπτυξης του ΕΚΠΑ, που περιλαμβάνει τη δημιουργία παραρτήματος στην Κύπρο, γεγονός που δημιουργεί ευκαιρίες για διακρατικά προγράμματα.

4. Ενίσχυση της ψηφιακής εξωστρέφειας και της διεθνούς αναγνωρισιμότητας του Τμήματος μέσω της συνεχούς αναβάθμισης της αγγλόφωνης διαδικτυακής του παρουσίας και της στοχευμένης προβολής του στη διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα.

4.4 Ενίσχυση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος του Τμήματος Νοσηλευτικής

4.4.1 Προτεινόμενες Δράσεις για την ανάπτυξη των υποδομών, την αναβάθμιση του εξοπλισμού και τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Τμήματος Νοσηλευτικής

Αναγνωρίζοντας τους περιορισμούς των υφιστάμενων εγκαταστάσεων, προτείνονται οι εξής δράσεις:

1. Αναβάθμιση Υποδομών, Λογισμικού και Εξοπλισμού αιχμής

- **Ανάπτυξη υλικών και άυλων υποδομών.** Προτείνεται η προμήθεια υπολογιστών, λοιπού υλικού (hardware), επιστημονικού λογισμικού (software) και υλικού και λογισμικού που αναφέρεται στην εφαρμογή της τεχνητής νοημοσύνης στη διδακτική διαδικασία
- **Αναβάθμιση εξοπλισμού αιθουσών διδασκαλίας και εξοπλισμού Εργαστηρίων:** Εξοπλισμός των αιθουσών με σύγχρονα οπτικοακουστικά μέσα και δυνατότητες υβριδικής διδασκαλίας (live streaming, καταγραφή διαλέξεων), υποστηρίζοντας την εξ αποστάσεως εκπαίδευση και τη δια βίου μάθηση .

2. Απλοποίηση και ψηφιακός μετασχηματισμός διοικητικών διαδικασιών της Γραμματείας

- **Ενίσχυση και ανάπτυξη διοικητικού δυναμικού του Τμήματος** (αύξηση αριθμού διοικητικού προσωπικού, τεχνικού προσωπικού, προσωπικού Πληροφορικής)
- **Ψηφιοποίηση Υπηρεσιών Γραμματείας:** Απλοποίηση διαδικασιών και ψηφιοποίηση αυτών με στόχο τη μείωση της γραφειοκρατίας και την ταχύτερη εξυπηρέτηση των φοιτητών.
- **Αναβάθμιση Ιστοσελίδας** (ελληνική και αγγλική έκδοση), ώστε να λειτουργεί ως σύγχρονο εργαλείο ενημέρωσης, εξωστρέφειας και προβολής του έργου του Τμήματος.

5. Αναπτυξιακές Δράσεις Τμήματος βάσει της Στρατηγικής του Ιδρύματος για την ενίσχυση του δικτύου αποφοίτων, τη διασύνδεση με κοινωνία και αγορά εργασίας και τη δια βίου μάθηση

5.1 Προτεινόμενες δράσεις συνεργασίας και συνεργειών μεταξύ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της Σχολής Επιστημών Υγείας

Το Τμήμα Νοσηλευτικής της Σχολής Επιστημών Υγείας του ΕΚΠΑ, επενδύει στρατηγικά στη **διεπιστημονικότητα** και την ανάπτυξη ισχυρών συνεργειών με τα υπόλοιπα Ακαδημαϊκά Τμήματα (Ιατρικής, Οδοντιατρικής, Φαρμακευτικής). Η προσέγγιση αυτή υλοποιείται και δύναται να ενισχυθεί μέσω στοχευμένων δράσεων, όπως:

1. κοινά ΠΜΣ και συμμετοχή μελών ΔΕΠ σε ΠΜΣ που προάγουν την ολιστική προσέγγιση στην εκπαίδευση των επιστημών υγείας, όπως στο πεδίο της ανακουφιστικής φροντίδας,
2. η από κοινού συγκρότηση διεπιστημονικών ομάδων και διεπιστημονικών συνεργασιών για την υποβολή ανταγωνιστικών ερευνητικών προτάσεων (π.χ. Horizon Europe).

Παράλληλα, με άξονα τη χωροταξική γειτνίαση στο Γουδί, προωθείται η κοινή αξιοποίηση υποδομών αιχμής, όπως στο Κέντρο Προσομοίωσης της Φυσιολογίας της Ιατρικής και η συνεκμετάλλευση εξοπλισμού. Οι συνέργειες αυτές διασφαλίζουν ταυτόχρονα σημαντικές οικονομίες κλίμακας και τη βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων ανθρωπίνων, υλικών και οικονομικών πόρων της Σχολής.

5.2 Δράσεις για την σύνδεση με την κοινωνία, την οικονομία, την ενίσχυση της καινοτομίας, την αειφορία και τη βιωσιμότητα.

Στόχος του Τμήματος είναι η δημιουργία ενός θετικού κοινωνικού αποτυπώματος στον τομέα της υγείας. Επιδιώκεται, παράλληλα, η υποστήριξη της οικονομίας μέσω της δια βίου μάθησης και

εκπαίδευσης, της προώθησης της καινοτομίας στην κλινική πράξη και έρευνα και η ενσωμάτωση των αρχών της αειφορίας και της βιωσιμότητας στον τρόπο λειτουργία του Τμήματος.

1. **Ανάπτυξη προγραμμάτων Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.** που απευθύνονται σε ενεργούς, εργαζόμενους νοσηλευτές και επαγγελματίες υγείας. Τα προγράμματα αυτά προσφέρουν σύγχρονες και εξειδικευμένες δεξιότητες (upskilling/reskilling) που ανταποκρίνονται άμεσα στις πραγματικές ανάγκες που ζητά η αγορά εργασίας, ενισχύοντας την επαγγελματική τους ανέλιξη.
2. **Υλοποίηση δράσεων κοινωνικής ευθύνης και προαγωγής υγείας στην κοινότητα** σε συνεργασία με φορείς δημοσίου και ιδιωτικού τομέα. Οι δράσεις αυτές επιβεβαιώνουν τον ανθρωποκεντρικό χαρακτήρα της Νοσηλευτικής επιστήμης και τη διαρκή δέσμευση του Τμήματος στην προάσπιση της δημόσιας υγείας.
3. **Οργάνωση και Προώθηση Δράσεων Εθελοντισμού:** Ενθάρρυνση της εθελοντικής συμμετοχής των φοιτητών και του προσωπικού σε πρωτοβουλίες κοινωνικής προσφοράς, όπως εθελοντικές αιμοδοσίες, δωρεά μυελού των οστών, αγωγή υγείας σε ευάλωτες ομάδες και υποστήριξη πληγέντων σε κρίσεις. Η καλλιέργεια αυτής της κουλτούρας ενισχύει άμεσα την κοινωνική αλληλεγγύη.

5.3 Προτεινόμενες δράσεις για τη διαχείριση των αποφοίτων του Τμήματος και της σύνδεσης με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη

1. **Ενίσχυση Δικτύου Αποφοίτων - Σύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας.** Στόχος είναι η βελτίωση των επαγγελματικών προοπτικών των αποφοίτων και διευκόλυνση της εισόδου τους στον επαγγελματικό στίβο. Προτείνονται δράσεις όπως:
 - Καταγραφή και έρευνα για την επαγγελματική σταδιοδρομία των αποφοίτων του Τμήματος Νοσηλευτικής
 - Διοργάνωση Ημερών Καριέρας και δράσεων δικτύωσης για άμεση επικοινωνία μεταξύ φοιτητών και φορέων απασχόλησης
 - Ενίσχυση δεξιοτήτων απασχολησιμότητας μέσω διοργάνωσης σεμιναρίων επαγγελματικών δεξιοτήτων/workshop σύνταξης βιογραφικού και προετοιμασίας για συνέντευξη

5.4 Δράσεις του Τμήματος σχετικά με τη στρατηγική διασφάλισης ποιότητας.

Η διασφάλιση και η συνεχής βελτίωση της ποιότητας του εκπαιδευτικού, ερευνητικού και διοικητικού έργου αποτελεί αναπτυξιακή στρατηγικής του Τμήματος Νοσηλευτικής. Σε απόλυτη ευθυγράμμιση με την Πολιτική Ποιότητας του ΕΚΠΑ και τα αυστηρά πρότυπα της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ), το Τμήμα εφαρμόζει ένα συνεκτικό σύστημα εσωτερικής αξιολόγησης. Μέσω της Ομάδας Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ) και σε άμεση συνεργασία με τη ΜΟΔΙΠ του Ιδρύματος, υλοποιούνται στοχευμένες δράσεις, όπως:

- η συστηματική, ψηφιακή αξιολόγηση των μαθημάτων και των διδασκόντων από τους φοιτητές,
- η τακτική επικαιροποίηση της Πολιτικής Ποιότητας και του Προγράμματος Σπουδών με βάση την ανατροφοδότηση των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders), καθώς και
- η ανάληψη ενεργειών εκσυγχρονισμού των ΠΠΣ, ΠΜΣ, ΠΔΣ με σκοπό την πιστοποίηση όλων των κύκλων σπουδών.

Παράλληλα, η ενεργοποίηση θεσμών διαφάνειας και υποστήριξης, όπως ο Κανονισμός Διαχείρισης Παραπόνων και ο θεσμός του Ακαδημαϊκού Συμβούλου, ενισχύουν τη φοιτητοκεντρική προσέγγιση.

Οι δράσεις αυτές καλλιεργούν μια κουλτούρα ποιότητας, λογοδοσίας και αριστείας που διαπερνά κάθε πτυχή της ακαδημαϊκής καθημερινότητας.

6. Παρακολούθηση της Υλοποίησης του Αναπτυξιακού Σχεδίου του Τμήματος Νοσηλευτικής

6.1 Ενδεικτικό πλαίσιο παρακολούθησης και χρονοδιάγραμμα της υλοποίησης του αναπτυξιακού σχεδίου

Η επιτυχής υλοποίηση του Αναπτυξιακού Σχεδίου του Τμήματος Νοσηλευτικής απαιτεί συστηματικό μηχανισμό παρακολούθησης, καθώς και σαφή χρονικό προσδιορισμό των δράσεων. Η ευθύνη για την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του σχεδίου ανήκει στη Γενική Συνέλευση του Τμήματος, η οποία επικουρείται από ομάδα αποτελούμενη από τον Πρόεδρο του Τμήματος Καθηγητή Παύλο Μυριανθέα και την Επίκουρη Καθηγήτρια Μαρία Καθαράκη.

Η διαδικασία παρακολούθησης βασίζεται στα εξής βήματα:

1. **Ετήσια Ανασκόπηση:** Στο τέλος κάθε ακαδημαϊκού έτους, η ΟΜΕΑ συντάσσει την Ετήσια Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης, στην οποία καταγράφεται η πρόοδος των δεικτών απόδοσης (KPIs) σε σχέση με τις τιμές-στόχους.
2. **Επικαιροποίηση Σχεδίου:** Εάν διαπιστωθούν σημαντικές αλλαγές στο εξωτερικό περιβάλλον (π.χ. νομοθετικές ρυθμίσεις, αλλαγή χρηματοδότησης) ή εσωτερικές καθυστερήσεις, το Σχέδιο αναθεωρείται από τη Γενική Συνέλευση ώστε να παραμένει ρεαλιστικό και υλοποιήσιμο.

Ο προγραμματισμός ενεργειών για την υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδίου του Τμήματος Νοσηλευτικής βασίζεται σε ένα μοντέλο δυναμικής προτεραιοποίησης καθώς είναι σε άμεση συνάρτηση με τη διαθεσιμότητα των απαραίτητων πόρων.

Η υλοποίηση καθορίζεται από την επιτυχή εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσω:

- **Ιδίων πόρων:** Έσοδα από τα Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών και τα μελλοντικά Ξενόγλωσσα Προγράμματα.
- **Εθνικών και ευρωπαϊκών πόρων:** Χρηματοδοτικά εργαλεία όπως το ΕΣΠΑ, το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) και το Horizon Europe.
- **Δωρεών και χορηγιών:** Αξιοποίηση πόρων από κοινωφελή ιδρύματα (π.χ. ΙΣΝ) για τον εξοπλισμό υποδομών.

6.2 Ενδεικτικοί Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και παρακολούθησης της υλοποίησης των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων και Στόχων του Τμήματος

Η αποτελεσματική υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδίου προϋποθέτει ένα σαφές πλαίσιο αξιολόγησης για τη διαρκή παρακολούθηση της προόδου και τη διασφάλιση της ποιότητας. Προς αυτή την κατεύθυνση, ορίζονται συγκεκριμένοι βασικοί δείκτες απόδοσης (Key Performance Indicators - KPIs), οι οποίοι λειτουργούν ως ποσοτικά και ποιοτικά εργαλεία μέτρησης για κάθε στρατηγική επιδίωξη. Οι δείκτες αυτοί (Πίνακας 3) αντιστοιχούν στους κεντρικούς άξονες ανάπτυξης και θέτουν ρεαλιστικούς αλλά φιλόδοξους στόχους, επιτρέποντας στη Διοίκηση του Τμήματος να προβαίνει σε τεκμηριωμένες αναθεωρήσεις και βελτιωτικές παρεμβάσεις όπου απαιτείται.

Πίνακας 3. Δείκτες απόδοσης (KPIs) και παρακολούθησης της υλοποίησης αναπτυξιακών προτεραιοτήτων

| Στρατηγική Αναπτυξιακή Προτεραιότητα | Αναπτυξιακοί Στόχοι | Δείκτες Απόδοσης (KPIs) (ενδεικτικά) |
|---|--|---|
| <p>Προτεραιότητα 1: Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη - Αναβάθμιση και συνεχής βελτίωση του διδακτικού έργου – Αριστεία στην εκπαίδευση</p> | <p>Στόχος 1.1: Βελτίωση και προσαρμογή του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών (ΠΠΣ) και ένταξη νέων γνωστικών αντικειμένων αιχμής με έμφαση στην ενίσχυση των κλινικών, των ψηφιακών και των ήπιων δεξιοτήτων</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Αριθμός Εισακτέων Φοιτητών - Σύνολο Εγγεγραμμένων Φοιτητών - Ετήσιο ποσοστό φοιτητών διάρκειας φοίτησης έως ν έτη - Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων κανονικής διάρκειας σπουδών - Δείκτης Προτίμησης ΠΠΣ - Ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στην υποχρεωτική πρακτική άσκηση |
| | <p>Στόχος 1.2: Επανάδρυση ΠΜΣ, Πιστοποίηση των ΠΜΣ από την ΕΘΑΑΕ και Ίδρυση νέων ΠΜΣ.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Αριθμός ΜΠΣ που έχουν πιστοποιηθεί από ΕΘΑΑΕ - Αριθμός νέων ΠΜΣ |
| | <p>Στόχος 1.3: Αναδιάρθρωση του Διδακτορικού Προγράμματος σπουδών</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Αριθμός δημοσιεύσεων υποψήφιων διδακτόρων |
| | <p>Στόχος 1.4: Αναδιάρθρωση της Μεταδιδακτορικής Έρευνας</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Αριθμός δημοσιεύσεων μεταδιδακτόρων |
| | <p>Στόχος 1.5: Στρατηγική ενίσχυση και ανάπτυξη του ακαδημαϊκού δυναμικού, με σκοπό τη στοχευμένη αναπλήρωση κενών.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Μόνιμο προσωπικό μέλη ΔΕΠ - Αριθμός ΕΔΙΠ / ΕΤΕΠ - Αναλογία διδασκόμενων – διδασκόντων επί των ενεργών φοιτητών του ΠΠΣ |
| <p>Προτεραιότητα 2: Ανάπτυξη και Ενίσχυση/Προαγωγή της Ερευνητικής Δραστηριότητας και Καινοτομίας – Αριστεία στην έρευνα</p> | <p>Στόχος 2.1: Αύξηση διεθνών δημοσιεύσεων σε περιοδικά υψηλής απήχησης και διατήρηση υψηλής θέσης σε διεθνείς δείκτες.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Αριθμός δημοσιεύσεων μελών ΔΕΠ σε επιστημονικά περιοδικά - Μέσο συνολικό πλήθος αναφορών Scopus ανά μέλος Τμήματος - Αριθμός δημοσιεύσεων υποψήφιων διδακτόρων και μετα-διδακτόρων (σύνολο) - Αριθμός Συνεδρίων/Ημερίδων όπου παρουσιάζονται φοιτητικές εργασίες |
| | <p>Στόχος 2.2: Ανάπτυξη ερευνητικών συνεργασιών με εθνικούς και διεθνείς φορείς, μεταξύ Τμημάτων του ΕΚΠΑ, μεταξύ των Τομέων του Τμήματος και λειτουργική διασύνδεση των Εργαστηρίων με τις Κλινικές.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Αριθμός συνεργασιών με εθνικούς φορείς - Αριθμός συνεργασιών με διεθνείς φορείς/ξένα Πανεπιστήμια - Χρηματοδότηση εκπαιδευτικών, ερευνητικών και λειτουργικών αναγκών - Χρηματοδότηση - Άλλοι πόροι (π.χ. δωρεές, χορηγίες) |
| | <p>Στόχος 2.3: Ενίσχυση της απορρόφησης κονδυλίων μέσω της συστηματικής υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά προγράμματα (ΕΛΙΔΕΚ, ΕΣΠΑ, Horizon Europe κ.α).</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Χρηματοδότηση ενεργών έργων (σύνολο) - Εξωτερικοί συνεργάτες ενεργών χρηματοδοτούμενων έργων |

| | | |
|--|--|---|
| Προτεραιότητα 3: Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση | Στόχος 3.1: Σύναψη Διεθνών Συνεργασιών και Ενίσχυση της Κινητικότητας | - Αριθμός συνεργασιών με εθνικούς φορείς - Αριθμός συνεργασιών με διεθνείς φορείς/ξένα Πανεπιστήμια |
| | Στόχος 3.2: Λειτουργία Τμήματος Νοσηλευτικής στο Παράρτημα του ΕΚΠΑ στην Κύπρο. | - Ολοκλήρωση διαδικασιών και έναρξη ακαδημαϊκής λειτουργίας |
| | Στόχος 3.3: Ίδρυση αγγλόφωνου ΠΠΣ. | - Ολοκλήρωση διαδικασιών για την ανάπτυξη αγγλόφωνου ΠΠΣ |
| | Στόχος 3.4: Ενίσχυση της ψηφιακής εξωστρέφειας και της διεθνούς αναγνωρισιμότητας του Τμήματος | - Συστηματική επικαιροποίηση ελληνική & αγγλικής ιστοσελίδας / Λειτουργία λογαριασμών στα Social Media (Ναι/Όχι) |
| Προτεραιότητα 4: Ανάπτυξη κτηριακών Υποδομών, αναβάθμιση εξοπλισμού και Ψηφιακός Μετασχηματισμός | Στόχος 4.1: Αναβάθμιση υποδομών, ψηφιακών μέσων, λογισμικού και τεχνητής νοημοσύνης. | - Αναβάθμιση Υποδομών (εξοπλισμός τεχνολογίας αιχμής – εικονική πραγματικότητα) |
| | Στόχος 4.2: Απλοποίηση και Ψηφιοποίηση των διοικητικών διαδικασιών της Γραμματείας. | - Αριθμός Διοικητικού και λοιπού προσωπικού - Συστηματική επικαιροποίηση ελληνική & αγγλικής ιστοσελίδας / Λειτουργία λογαριασμών στα Social Media (Ναι/Όχι) |
| Προτεραιότητα 5: Ενίσχυση Δικτύου Αποφοίτων - Σύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας - Δια βίου Μάθηση | Στόχος 5.1: Ενίσχυση του δικτύου αποφοίτων του Τμήματος (alumni) και διοργάνωση δράσεων διασύνδεσης με την αγορά εργασίας, όπως Ημέρες Καριέρας. | - Αριθμός δράσεων δικτύωσης - Αριθμός Ημερών Καριέρας |
| | Στόχος 5.2: Ανάπτυξη προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) προσαρμοσμένων στις ανάγκες των επαγγελματιών υγείας. | - Αριθμός Προγραμμάτων ΚΕΔΙΒΙΜ ΕΚΠΑ |
| | Στόχος 5.3: Υλοποίηση δράσεων κοινωνικής ευθύνης και προαγωγής υγείας στην κοινότητα. | - Αριθμός δράσεων προαγωγής υγείας και κοινωνικής ευθύνης στην κοινότητα - Αριθμός εθελοντικών δράσεων |